

MEKA

2025 FAALİYET RAPORU

#globalmarkaglobalgüven







içindekiler

SUNUŞ - GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	6
Meka Hakkında	10
Vizyonumuz, Misyonumuz	13
Değerlerimiz	14
Marka Yaygınlığımız	17
Arge Yeteneklerimiz	20
Gelecek Hedeflerimiz	25
Küresel Gelişmeler ve Büyüme Alanları	27

2025 FAALİYET RAPORU

01 Rapor Dönemi	31
02 Kurumsal Künye	31
03 Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	32
04 İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	32
4.1. Bağlı Ortaklık Hakkında Bilgi	32
4.2. İştirak Hakkında Bilgi	33
05 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	34
06 Yönetim Kurulu ve Personel Yapısı	35
6.1. Yönetim Kurulu	35
6.2. Yönetimde Söz Sahibi Personel	36
6.3. Personel Yapımız	36
6.4. Organizasyon Yapısı	37
07. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	38
7.1. Kurumsal Yönetim Komitesi	38

7.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	38
7.3. Denetim Komitesi	38
08. Sürdürülebilirlik İlkeleri Kapsamındaki Çalışmalar	39
09. Finansal Durum Hakkında Bilgi	40
10. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	40
11. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	41
11.1. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	41
11.2. MEKA Stratejik Yönetim Çalışmaları	43
11.3. MEKA Süreklilik Çalışmaları	43
11.4. MEKA Çevre Çalışmaları	44
11.5. MEKA Dijital Olgunluk	44
11.6. MEKA Üretim Çalışmaları	45
11.7. MEKA Satış Çalışmaları	46
11.8. MEKA Pazarlama Çalışmaları	49
11.9. MEKA İnsan Kaynakları Faaliyetleri	50
11.10. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	52
11.11. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	52
11.12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	53
11.13. Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler	53
11.14. Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı	53
11.15. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler	53
11.16. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler	54
11.17. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve Şirkette Meydan Gelen Önemli Olaylar	55
11.18. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	55
11.19. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir	

Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler	55
11.20.Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (m) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği	55
11.21. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	55
11.22. Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	55
11.23. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi	56
11.24. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	56
11.25. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler Bulunmamaktadır.	56

EK 1

1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotları

EK 2

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Değerli Paydaşlarımız,

MEKA Global olarak 2025 yılını, belirsizliklerin arttığı küresel ortamda stratejik kararlılığımızı koruyarak, değer üretme misyonumuzu daha da derinleştirdiğimiz başarılı bir dönem olarak geride bıraktık.

Dünyanın farklı coğrafyalarında artan rekabet, kaynaklara erişimdeki zorluklar, teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilirlik baskısı; üretim endüstrisini yeniden tanımlarken biz de bu değişime uyum sağlamanın ötesine geçerek, kendimizi sürekli geliştiren ve iş yapış biçimlerini geleceğe taşıyan bir yaklaşım benimsedik. Değer zincirimizin her halkasında müşteri odaklılık, operasyonel mükemmellik ve inovasyon yaklaşımımızı yeniden şekillendirdik.

2025 yılı boyunca stratejik hedeflerimizi daha net tanımlayarak, tüm organizasyonu bu hedeflere hizalanacak şekilde yeniden yapılandırdık. Bu sayede daha çevik, daha odaklı ve sonuç üreten bir yapıya kavuştuk. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda uzun vadeli rekabet avantajı sağlayacak yapısal adımları hayata geçirdik. Özellikle yurt dışı açılım stratejimiz doğrultusunda, yeni pazarlarda sürdürülebilir büyüme sağlayacak önemli iş birlikleri geliştirdik ve bu doğrultuda organizasyonel yetkinliklerimizi güçlendirdik.

Ar-Ge ve dijital dönüşüm yatırımlarımızla sadece üretim süreçlerimizi değil, iş yapış şeklimizi de geleceğe taşıdık. Ürün kalitemizi daha ileri taşıırken yenilikçi uygulamalarla müşterilerimize sağladığımız toplam değeri artırdık. Bu yaklaşım, bizi sadece bir makine üreticisi olmaktan çıkarıp, müşterilerine entegre çözümler sunan stratejik bir iş ortağı haline getirmektedir.

Kurumsal kültürümüzü güçlendirme yolunda da önemli adımlar attık. Çalışanlarımızı sadece iş gücü olarak değil, stratejik yetenek kaynağı olarak konumlandırdık. Liderlik gelişim programları, yetenek yönetimi sistemleri ve iç iletişim süreçlerimizle, yüksek bağlılık ve ortak vizyona dayalı bir kurum kültürü inşa ettik.

Sürdürülebilirlik vizyonumuzu, çevresel etki yönetiminin ötesine taşıyarak; döngüsel üretim, enerji verimliliği ve toplumsal katkı başlıklarını kapsayan bütüncül bir yapıya dönüştürdük. Bugün geldiğimiz noktada, üretimden tedarik zincirine, ürün tasarımından satış sonrası hizmetlere kadar tüm süreçlerimizde çevresel ve sosyal etkileri dikkate alan bir yönetim anlayışına sahibiz.

MEKA Global'in stratejik yolculuğu, yalnızca ekonomik değer yaratmaya değil; uzun vadeli, sürdürülebilir ve paydaşlarıyla birlikte büyüyen bir gelecek inşa etmeye yöneliktir. Önümüzdeki dönemde de bu vizyonla hareket etmeye, her adımda daha iyisini aramaya ve küresel ölçekte etki yaratan bir marka olma hedefimize kararlılıkla yürümeye devam edeceğiz.

Tüm çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza bu yolculukta verdikleri destek için teşekkür ederim.

Saygılarımla

Mehmet Kaybal

Kurucu, CEO, B.Sc. ME, Boğaziçi Üniversitesi





▲ MEKA Kıırma Eleme Tesisi
Türkiye



■ Kırma eleme, madencilik, geri dönüşüm, hazır beton üretimi ve inşaat endüstrilerine yönelik ekipman ile komple tesis tasarımı ve üretiminde dünyanın güvendiği marka: **MEKA**

MEKA Hakkında

1987 yılında Ankara’da kurulan MEKA, kaliteli iş ve inşaat makineleri üretmek ve ileri mühendislik çözümleri sunmak amacıyla faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan bu yana beton santralleri ve kırma-eleme tesisleri alanındaki uzmanlığıyla sektörde güçlü ve güvenilir bir konum elde eden MEKA, bugün küresel pazarlarda rekabet eden entegre bir çözüm ortağı olarak faaliyet göstermektedir.

MEKA’nın büyüme yolculuğu; Ar-Ge’ye verilen önem, modern üretim tesisleri, güçlü mühendislik altyapısı ve sürekli geliştirilen üretim kapasitesi üzerine inşa edilmiştir. Özellikle son yıllarda gerçekleştirilen teknoloji ve dijitalleşme yatırımlarıyla MEKA, yalnızca ürün ve tesis üreten bir firma olmanın ötesine geçerek, süreçlerini uçtan uca yöneten, veriye dayalı ve ölçeklenebilir bir global yapı oluşturmuştur. Bu yaklaşım, ulusal ve uluslararası platformlarda alınan ödüllerle de tescillenmiştir.

Bugün MEKA, dünyanın dört bir yanında 110’dan fazla ülkede faaliyet gösteren, farklı coğrafya ve sektör ihtiyaçlarına özel çözümler sunabilen küresel bir markadır. Yüksek kapasiteli üretim tesisleri, madencilik projeleri, altyapı yatırımları ve endüstriyel uygulamalar için geliştirilen MEKA çözümleri; performans, dayanıklılık ve uzun ömürlü kullanım anlayışıyla sektör standartlarını belirlemektedir.

MEKA’nın başarısının temelinde, müşteri odaklı yaklaşımı ve bütüncül hizmet anlayışı yer almaktadır. İhtiyaç analiziyle başlayan süreç; projeye özel tesis tasarımı, yüksek kaliteli üretim, devreye alma, eğitim ve kapsamlı satış sonrası destek hizmetleriyle devam etmektedir. Bu yaklaşım, “koşulsuz müşteri memnuniyeti” ilkesini yalnızca bir hedef değil, kurumsal bir kültür haline getirmektedir.



Geniş ürün portföyü ile MEKA; mobil ve sabit beton santralleri, kırma-eleme ve yıkama tesisleri, madencilik ekipmanları ve özel projelere yönelik mühendislik çözümleri sunarak müşterilerine esneklik ve verimlilik sağlamaktadır. Farklı pazar koşullarına uyum sağlayabilen bu yapı, MEKA'nın dünya genelinde tercih edilen bir marka olmasının en önemli nedenlerinden biridir.

MEKA, mükemmeliyet odaklı yaklaşımı ve uzun vadeli iş birliklerini esas alan çalışma modeliyle "güvenilir global partner" olarak konumlanmaktadır. Dünyanın farklı bölgelerinde hayata geçirilen binlerce tesis, MEKA'nın uluslararası ölçekte yarattığı değerin ve müşterileriyle kurduğu güven ilişkisinin somut bir göstergesidir.

Sürdürülebilirlik, MEKA'nın uzun vadeli vizyonunun ayrılmaz bir parçasıdır. Enerji verimliliği, çevre dostu üretim süreçleri ve sürdürülebilir çözümlerle MEKA, yalnızca bugünün değil, geleceğin ihtiyaçlarına da yanıt vermeyi hedeflemektedir.

Bugün MEKA, köklü geçmişinden aldığı güçle, dijitalleşme, inovasyon ve küresel büyüme odağını bir araya getirerek yoluna kararlılıkla devam etmektedir. Yerelden güç alan yapısı ve dünya genelindeki yaygınlığıyla MEKA, sektöründe güvenin ve kalitenin global ölçekteki temsilcilerinden biri olmaya devam etmektedir.

MEKA – Güvenin ve Kalitenin Global Adı.





▲ MEKA Kırma Eleme Tesisi
Slovenya



Vizyonumuz

İnşaat, madencilik, geri dönüşüm sektörlerine sunduğu yenilikçi ve rekabetçi ürünlerle hedef pazarlarında tanınan ve tercih edilen marka olmak.

Misyonumuz

MEKA kırma eleme, geri dönüşüm, beton santrali tesis ve ekipmanları imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. İnsanoğlunun gelişim ve refah gereksinimi artarak sürdüğünden, bu sektöre olan ihtiyaç MEKA'nın hedeflediği ivme ile gelişme ve büyüme için gerekli ortamı kuvvetle desteklemektedir.

Vizyonumuzda ifade edilen hedeflere erişebilmek için;

- Gerek üretim süreçleri gerekse ürünlerimizde en son teknolojiyi takip ederek rekabetçi ve yenilikçi yaklaşımı sürdürmek MEKA için önemlidir.
- MEKA'nın temel taşlarını oluşturan unsurların başında çalışanlar gelmektedir. Onların bireysel gelişimlerini teşvik etmek, yüksek bir aidiyet duygusu oluşturmak; katılımcı, üretken ve mutlu bir çalışma ortamı sağlamak insan kaynakları stratejilerinin ve faaliyetlerinin ana hedefidir.
- Bir diğer temel unsur koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıdır. Bu anlayış, müşteri odaklılığını sadece bir söylem olmaktan çıkarak tüm çalışanların faaliyetlerini şekillendiren temel bir felsefe olarak benimsenmektedir. Müşterilerimizi hiçbir zaman yarı yolda bırakmayan, her zaman onların yanında olan bir marka olma kararlılığıyla, emin adımlarla ilerliyoruz.
- Bu yaklaşım MEKA hisse değerini bir diğer önemli paydaş olan sermaye sahiplerini tatmin edecek seviyelerde kalmasını sağlayacaktır.
- MEKA, sadece firmamızın varlığını değil, aynı zamanda yaşadığımız çevrenin, özellikle ekolojik ve sosyolojik açıdan, sürdürülebilirliğinin sağlanması gerektiğinin tamamen farkındadır. Bu bilinçle, değerlerimizi sonraki kuşaklara aktarmayı ve aynı yaklaşımla dünya kaynaklarını nesiller boyu korumayı bir misyon haline getirmektedir.

Değerlerimiz

SÜREKLİ GELİŞİM

MEKA olarak, yaptığımız işi ve iş yapış şeklimizi sürekli iyileştirmeye ve geliştirmeye önem veren, bu sebeple eğitime ve gelişime olanak sağlayan bir firmayız. Bu değer doğrultusunda hedefimiz; MEKA AKADEMİ'nin temellerini atarak hem öğrencilerin hem de çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlamak ve istihdam yaratmaktır.

"Biz..."

- *Durmadan öğrenenler ve gelişenleriz.*
- *Çalışanlarımızın potansiyellerini tam olarak gerçekleştirmelerine yardımcı oluruz.*
- *Geleceği inşa edenleriz.*
- *Başarıya odaklı ve tutkulu bir ekibiz*

MÜŞTERİ ODAKLILIK

Müşterilerimizle kurduğumuz bağı güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak adına, satış sürecinde en iyi hizmeti sağlamanın yanında, satış sonrası desteğimizle de her zaman ürünlerimizin arkasında durarak müşterilerimizin istek, ihtiyaç ve şikayetlerine hızlı ve etkili çözümler sunarız.

"Biz..."

- *Müşterilerimizin ihtiyaçlarını her şeyin üstünde tutarız.*
- *Onların memnuniyeti için her türlü özveriye gösteririz.*
- *Güvenilir ve çözüm odaklı bir yaklaşıma sahibiz.*
- *Müşterilerimiz bizim uzun soluklu partnerlerimizdir.*
- *Müşterilerimizin geri bildirimlerini dinler ve ihtiyaçlarına göre ürünlerimizi ve hizmetlerimizi geliştiririz.*
- *Her zaman müşterilerimizin yanında olan bir ekibiz.*

YENİLİKÇİLİK

Markamızın köklerinde bulunan mühendislik alt yapısı ve sahip olduğumuz Ar-Ge Merkezi'miz başta olmak üzere birçok fonksiyonumuzda, sürekli gelişen teknolojiyi ve sektörün değişen ihtiyaçlarını yakından takip ederek müşterilerimizin memnuniyetini artıracak, çevreye duyarlı ve dijital çözümler geliştirmek için çalışırız.

"Biz..."

- *Sektörde sınırları zorlayanlarız.*
- *Her zaman daha iyisini arayanlarız.*
- *Yaratıcı çözümler üretiriz.*
- *Geleceğe yatırım yapanlarız.*
- *Değişime öncülük edenleriz.*
- *Yenilikçi fikirleri katılımcılık ve cesaretle hayata geçiririz.*
- *Sürekli yenilik arayışındayız.*

GÜVENİLİRLİK

Sektörümüzde sağlam bir itibar inşa etmek ve uzun vadeli başarı elde etmek için güvenilirlik temel değerlerimizden biridir. Müşterilerimizi hiçbir zaman yarı yolda bırakmayan, her zaman onların yanında olan bir marka olma kararlılığıyla, emin adımlarla ilerlemekteyiz.

"Biz..."

- Müşterilerimizin güvenini her şeyin üstünde tutarız.
- Sözümüzü tutan ve taahhütlerimizi yerine getiren bir ekibiz.
- Ürünlerimizde ve hizmetlerimizde en yüksek kaliteyi hedefleriz.
- Çalışmalarımızda titiz ve özenliyiz.

ŞEFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK

MEKA olarak hem iç hem de dış paydaşlarımızla çeşitli seviye ve yönlerde, bilginin anlamlı hale gelmesi, hesap verilebilir nitelik ve şeffaflıkta elde edilmesine yönelik olarak;

- Kanun, nizam ve ilgili tüm yasal düzenlemelere harfiyen uymak,
- Halka arz ve gerekliliklerine dair süreçleri titizlikle yürütmek,
- Stratejik planlama ile performansımızı ölçülebilir kılmak üzere titizlikle çalışmaktayız.

"Biz..."

- Her adımda şeffaf davranırız.
- Faaliyetlerimiz hakkında açık ve dürüst iletişim kurarız.
- Paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.
- Hesap verilebilir bir yönetim anlayışına sahibiz.
- Etik değerlere önem veririz.
- Tüm paydaşlarımıza doğru ve adil davranmaya özen gösteririz.

ÇALIŞKANLIK, AZİM ve DAYANIŞMA

Firma değerlerimizden biri olan azim, dayanışma ve çalışkanlık, ekibimizin her bir üyesinin ortak hedeflere ulaşmak için birlikte kararlılıkla çalışmasını sağlayan temel taşlardır. Bu değerler, her zorluğun üstesinden gelme konusundaki kararlılığımızı simgelerken, birbirimize olan güvenimiz ve iş birliğimizle birlikte başarıya giden yolda güçlü adımlar atmamızı sağlar. MEKA hiçbir alanda ayrımcılık yapmaksızın dayanışmayı herkes için mümkün ve ulaşılabilir kılar.

"Biz..."

- Hedeflerimize ulaşmak için sonuna kadar mücadele ederiz.
- Zorluklar karşısında yılmadan yola devam ederiz.
- Birbirimize destek olarak daha güçlü hale geliriz.
- Başarıya ulaşmak için birlikte çalışırız.
- Hiçbir şeyden vazgeçmeyiz.
- Engelleri aşmak için her türlü çabayı gösteririz.



Kökleri Türkiye’de,
gücü 110’un üzerinde ülkede



▲ MEKA Kum Üretim Tesisi
▲ Tunus

▲ MEKA Kırma Eleme Tesisi
▲ Uganda



Marka Yaygınlığımız

2025 yılı, MEKA'nın global pazarlardaki yaygınlığını güçlendirirken, bu küresel konumlanmanın Türkiye'deki güçlü kurumsal yapı ve teknoloji altyapısı ile desteklendiği bir yıl olmuştur. Dünya genelinde onlarca ülkede aktif projeler yürüten MEKA, sahip olduğu mühendislik, üretim ve yönetim yetkinliklerini merkezden beslenen bütüncül bir yapı ile küresel pazarlara taşımaktadır.

Global ölçekte yürütülen satış, pazarlama ve proje faaliyetleriyle birlikte, MEKA'nın Türkiye merkezli operasyonlarının uluslararası standartlarda yönetilmesi markanın güvenilirliğini ve sürdürülebilirliğini güçlendiren temel unsurlardan biri olmuştur. Bu kapsamda MEKA GLOBAL'in Ankara Sanayi Odası tarafından Dijital Dönüşüm kategorisinde ödüle layık görülmesi, şirketin yalnızca yerel ölçekte değil, küresel rekabete uygun bir yönetim ve üretim modeli benimsediğinin güçlü bir göstergesi niteliğindedir.

Üretimden mühendisliğe, satıştan pazarlamaya uzanan entegre dijital altyapı; MEKA'nın farklı coğrafyalardaki projelerini eş zamanlı, şeffaf ve yüksek verimlilikle yönetmesini mümkün kılmaktadır. Bu yapı sayesinde MEKA, dünyanın farklı bölgelerinde değişen pazar koşullarına hızla uyum sağlayabilen, ölçeklenebilir ve güvenilir bir global marka olarak konumlanmaktadır.

Türkiye'de geliştirilen bu güçlü kurumsal ve dijital yapı, MEKA'nın dünya genelindeki faaliyetlerine doğrudan değer katmakta; global projelerde kalite, süreklilik ve mühendislik standardının korunmasını sağlamaktadır. Böylece MEKA, yerelden güç alan ancak etkisini küresel ölçekte gösteren bir marka kimliği ortaya koymaktadır.

2025 yılı itibarıyla MEKA, global pazarlarda yaygın varlığı, güçlü marka algısı ve merkezden yönetilen entegre yapısı ile uluslararası ölçekte rekabet gücü yüksek bir konuma ulaşmıştır. Türkiye'de kurulan sağlam kurumsal ve teknolojik altyapı, MEKA'nın dünya genelindeki büyümesini destekleyen stratejik bir merkez işlevi görmektedir; markanın küresel hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır.





▲ MEKA Kırma Eleme Tesisi
Türkiye



Dünyanın En Önemli Projelerinde MEKA İmzası

ABD, Fransa, İngiltere gibi gelişmiş sanayi ülkelerinden Nikaragua, Norveç, Rusya, Malezya, Filipinler, Avustralya, Belçika ve Şili'ye kadar geniş bir coğrafyada MEKA'nın imzası bulunmaktadır. Global projelerdeki başarısı, MEKA'nın teknik kabiliyetlerini, ürün kalitesini ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi ortaya koymaktadır. Her biri özenle tasarlanmış ve hayata geçirilmiş olan MEKA tesisleri, dünyanın dört bir yanında farklı zorluklara ve ihtiyaçlara çözüm sunarak sektörde standartları belirleyen bir rol üstlenmiştir.

Sadece Üretmek Değil, Geleceği Tasarlamak: MEKA'da Ar-Ge

2025, MEKA'nın yalnızca ürün ve proje çıktılarıyla değil; aynı zamanda görünürlük, algı gücü ve ihracat odaklı büyüme hedefleriyle de ivme kazandığı bir yıl oldu. Yıl boyunca yürütülen entegre pazarlama ve iletişim çalışmalarıyla marka bilinirliğimiz güçlenirken, bu stratejik yatırımlar ölçülebilir sonuçlara dönüştü.

Bu iletişim gücünün arkasında ise “geliştirme” refleksi güçlü bir mühendislik omurgası var. MEKA'nın Ar-Ge yapılanması, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 13.01.2021 tarihinde 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi olarak tescillenmiş durumda; 2025 döneminde de bu çerçevede yürütülen çalışmalar sistematik biçimde sürdürülüyor.

Ar-Ge tarafında kamu destekli proje yönetimi, şirketin inovasyon ajandasını somutlaştıran başlıklardan biri. 2025 yılında 2 adet TÜBİTAK-TEYDEB projesi başarıyla tamamlanırken, bugüne kadar toplam 7 TEYDEB projesi TÜBİTAK desteğiyle sonuçlandırıldı. 2021'den bu yana 19 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı projesi tamamlanmış olup 5 proje aktif olarak devam ediyor. Fikri mülkiyet odağında ise Ar-Ge Merkezi olduğundan bu yana 2 patent, 2 faydalı model ve 14 endüstriyel tasarım tescili alınmış; ayrıca 2 patent ve 4 faydalı model başvurusu değerlendirme sürecinde.

MEKA Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen projeler, kırma-eleme ve beton santralleri gibi iki ana ürün grubunda saha ihtiyaçlarıyla birebir temas ederek şekilleniyor. Kırma-eleme ürün gamındaki farklı titreşimli elek tiplerinde; frekans, genlik, titreşim yörüngesi ve çalışma eğimi gibi parametreler farklı koşullarda analiz edilerek varlık-ömür beklentisini yükselten iyileştirmeler yapıldı. Üstelik bu parametrelerin takip edilebilmesi için izleme sistemi geliştirilerek veri toplama ve kestirimci bakım yaklaşımı daha sistematik hale getirildi; aynı zamanda dijital dönüşüme katkı hedeflendi.

Ar-Ge'nin sahaya dokunan tarafı yalnızca tasarım değil, süreç ve performans optimizasyonu. Cevherlerin jeometalurjik özelliklerinin test/analiz edilerek kırma devre performansına etkilerinin incelenmesi; kırıcılarda oluşan kuvvetler ve kırılma sonrası boyut dağılımı üzerinden yüksek kapasiteli, daha uzun ömürlü ürün tasarımlarının geliştirilmesi bu yaklaşımın örneklerinden. Islak/yapışkan malzemelerde tıkanmayı önleyerek kapasiteyi koruyan tasarımlar, yıkayıcı ürünlerde helezon tasarımını etkileyen parametrelerin incelenmesi ve mobil test ünitesiyle fabrika testlerinin yaygınlaştırılması da hem kaliteyi hem satış sonrası hizmetleri destekleyen başlıklar arasında.



Sürdürülebilirlik odağı ise beton santralleri tarafında “yeşil dönüşüm” temasıyla öne çıkıyor. Beton üretiminde ortaya çıkan atık betonun işlenip yeniden kullanılabilir hale getirilmesi için değişken çaplı beton geri dönüşüm ünitesi tasarımı ve imalatı gerçekleştirilmiş; atık beton agregaların kum, çakıl taşı vb. şekilde ayrıştırılması sağlanarak özellikle yüksek kapasiteli tesislerde çevresel etkiyi azaltan ve maliyetlere katkı sunan bir çözüm hedeflenmiştir.

Bu üretkenliğin güvence katmanı ise doğrulama ve ölçüm disiplini. Sonlu Elemanlar ve Ayırık Elemanlar yöntemleriyle analiz çalışmaları, prototip ve laboratuvar testleri; strain gage (gerilim ölçer) ve ivmeölçerlerle veri toplanarak yapılan korelasyon çalışmalarıyla destekleniyor. Nem ölçer, termal kamera gibi test/ölçüm cihazlarının Ar-Ge merkezine kazandırılmasıyla; aktif çalışan tesislerde problemin daha hızlı tespiti ve bakım süreçlerinin kolaylaşması sağlanırken Ar-Ge süreçlerinin de kısalmasına katkı amaçlanıyor.

Bilgi üretimi tarafında da hedef, yaptığımız işin “yayına dönüşebilen” bilimsel bir nitelik kazanması. Bu doğrultuda farklı üniversitelerle iş birlikleri sürdürülürken, 2021’den bu yana ulusal ve uluslararası kongrelerde 12 bildiri sunumu ve 1 makale yayını gerçekleştirilmiştir.





▲ MEKA Sabit Beton Santrali
Filipinler



Türk Sanayisinin Global Temsilcisi

MEKA'nın başarı hikayesi, yalnızca ticari bir başarıdan ibaret değildir; aynı zamanda Türk mühendisliğinin ve üretim gücünün dünya çapında bir kanıtıdır. Her projede müşteri ihtiyaçlarına özel çözümler üreterek, sadece ürün değil, aynı zamanda güven ve sürdürülebilirlik sunmaktadır.



▲ MEKA Kırma Eleme Tesisi
▲ Rusya

▲ MEKA Sabit Beton Santrali
Kırgızistan

Gelecek Hedeflerimiz

Küresel Derinleşme ve Pazar Etkinliğinin Artırılması

MEKA, önümüzdeki dönemde büyümesini yalnızca yeni pazarlara girişle değil, mevcut pazarlarda daha güçlü ve kalıcı bir konum elde ederek sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, pazarlara daha yakın olmayı sağlayan yapılanmalar ve müşteri odaklı yaklaşımlar ön planda olacaktır.

İhracat odaklı büyüme stratejimiz kapsamında, global pazarlardaki etkinliğimizi artırırken; markamızın uluslararası konumlandırmasını güçlendiren TURQUALITY/Marka Programı önemli bir rol oynamaktadır. Bu program sayesinde MEKA, yalnızca satış hacmini artıran değil; marka değeri, güvenilirliği ve sürdürülebilirliği ile öne çıkan bir global oyuncu olma yolunda ilerlemektedir.

Operasyonel Mükemmellik ve Dijital Entegrasyon

MEKA'nın sürdürülebilir büyüme yolculuğunda, operasyonel verimlilik ve dijitalleşme kritik bir yer tutmaktadır. Önümüzdeki dönemde, iş süreçlerinin daha entegre, ölçülebilir ve çevik hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Üretimden satış sonrası hizmetlere kadar uzanan tüm süreçlerde veri odaklı yönetim anlayışı benimsenerek; daha hızlı karar alma, daha etkin kaynak kullanımı ve daha yüksek müşteri memnuniyeti sağlanacaktır. Dijital altyapının güçlendirilmesi ile birlikte, uzaktan erişim, izleme ve optimizasyon kabiliyetleri artırılarak MEKA'nın rekabet gücü daha da ileri taşınacaktır.

Sürdürülebilir Değer Yaratımı

MEKA, büyüme stratejilerini çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle şekillendirmeye devam etmektedir. Doğal kaynakların korunması, enerji verimliliğinin artırılması ve çevre dostu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi bu yaklaşımın temelini oluşturmaktadır.

Planlanan yenilenebilir enerji yatırımları ve sürdürülebilir üretim uygulamaları ile çevresel etkilerin azaltılması hedeflenirken; çalışan refahını ve kurumsal gelişimi destekleyen uygulamalar ile sosyal sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.

Bu bütüncül yaklaşım, MEKA'nın uzun vadeli ve dengeli büyümesinin en önemli yapı taşlarından biridir.



▲ MEKA Mobil Yıkama Tesisi
ABD



MEKA olarak; küresel çapta ekonomik, çevresel ve sosyal sektörel gelişmelerin yakından takipçisiyiz. Ülkemizdeki ve dünyadaki demografik değişimler, siyasi ve ekonomik dinamikler, çevresel krizler ve inşaat sektöründeki dönüşüm, MEKA'nın rekabet ve büyüme stratejilerine yön vermektedir.

Küresel Gelişmeler ve Büyüme Alanları

Alternatif Agregat ve Kaynak Verimliliği Trendi

Küresel ölçekte doğal kaynaklara erişimin zorlaşması, inşaat sektöründe alternatif malzeme kullanımını hızla artırmaktadır. Bu dönüşüm, geri dönüşüm odaklı teknolojilere olan ihtiyacı da beraberinde getirmektedir.

MEKA, ileri teknoloji kırma-eleme ve yıkama sistemleri ile bu alandaki ihtiyaçlara yanıt vererek; daha verimli, çevre dostu ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu segmentin, global büyümenin önemli itici güçlerinden biri olması beklenmektedir.

Yeniden Yapılanma Ekonomileri ve Yeni Proje Dalgası

Savaş ve kriz sonrası yeniden yapılanma süreçleri, önümüzdeki yıllarda inşaat sektöründe önemli bir hareketlilik yaratacaktır. Özellikle Rusya, Ukrayna ve Suriye’de hayata geçirilmesi beklenen büyük ölçekli projeler, yüksek kapasite ve hızlı kurulum avantajı sunan tesis çözümlerine olan talebi artırması öngörülmektedir.

MEKA, bu pazarlarda; mobil, kompakt ve esnek beton santralleri ile hızlı çözüm sunabilen güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmayı hedeflemektedir. Bu süreçte geliştirilecek iş birlikleri ve bölgesel yapılanmalar, MEKA’nın bu pazarlarda kalıcı bir oyuncu olmasını destekleyecektir.

Değişen Tedarik Zincirleri ve Yeni Rekabet Dengesi

Küresel ticarete yaşanan dönüşüm, üretim merkezlerinin yeniden konumlanmasına neden olmaktadır. Bu süreçte Türkiye, üretim kabiliyeti, mühendislik gücü ve lojistik avantajlarıyla öne çıkan ülkeler arasında yer almaktadır.

MEKA, bu avantajları etkin şekilde değerlendirerek özellikle Amerika kıtasında büyümeyi hedeflemekte; yerel iş birlikleri, distribütörlük yapıları ve satış sonrası hizmet ağını güçlendirerek pazardaki varlığını artırmaktadır.

Müşteriye Yakınlık ve Hizmet Odaklı Yapılanma

Günümüzde rekabet yalnızca ürün kalitesi ile değil, sunulan hizmetin hızı ve sürekliliği ile de şekillenmektedir. Bu doğrultuda MEKA, satış sonrası hizmetler, teknik destek ve yerel çözüm üretme kabiliyetlerini geliştirmeye odaklanmaktadır.

Bölgesel yapılanmaların güçlendirilmesi ve müşteri ihtiyaçlarına özel çözümlerin artırılması ile MEKA, bulunduğu pazarlarda uzun vadeli iş ortaklıkları kurmayı hedeflemektedir.





▲ MEKA Agregat Üretim Tesisi
Cezayir





▲ MEKA Agregat Üretim Tesisi
Türkiye

01. Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi yıllık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

02. Kurumsal Künye

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Başkent OSB İsmet İnönü Bulvarı No:12 Sincan, Malıköy, Ankara
İnternet Adresi	www.mekaglobal.com
Telefon	0312 397 91 33- 34- 35
Faks	0312 397 10 34
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	66302
Kep Adresi	mekabeton@hs03.kep.tr
Mersis No	0614053964200011



03. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket'in 31/12/2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı/Soyadı	Pay Grubu	TL / Pay Adedi	Pay Oranı (%)
Mehmet Kaybal	A	128.000.000	16,00
	B	327.680.000	40,96
Kerem Kaybal	B	32.000.000	4,00
Sinan Kaybal	B	32.000.000	4,00
Selma Kaybal	B	32.000.000	4,00
Şener Köken	B	32.000.000	4,00
Halka Açık Kısım	B	216.320.000	27,04
TOPLAM		800.000.000	100,00

04. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Bilgi

4.1. Bağlı Ortaklık Hakkında Bilgi

Şirketin Türkiye Cumhuriyeti'nde kurulu konsolidasyona tabi 1 adet bağlı ortaklığı olup, bağlı ortaklığa ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Meka İthalat İhracat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Meka İthalat İhracat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Meka Pazarlama"), 16.06.2014 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 371819 sicil numarası ile tescil edilerek Şirket'in ürettiği ürünlerin ihraç edilmesi amacıyla kurulmuştur. Kuruluş 19.06.2014 tarih ve 8594 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Kurucu pay sahibi 1 tüzel kişi olarak Meka Global Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

Her türlü ticari malın pazarlanmasını ve ticaretini yapmak, almak, satmak, ihalelere girmek konusuna ilgili veya ilgili olmayan tüm ürünlerin ihracatı, ithalatı, alımı, satımı, pazarlama ticareti konularında yurt içinde ve yurt dışında faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Halihazırda fiili olarak Şirket tarafından üretilen ürünlerin yurtdışı satış ve pazarlama faaliyetini yürütmektedir. İhraççının üretmiş olduğu ürünlerin ihracı Meka Pazarlama aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Meka Global Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" veya "Şirket" olarak anılacaktır.

4.2. İştirak Hakkında Bilgi

Şirketin Cezayir’de kurulu konsolidasyona tabi olmayan 1 adet iştiraki olup, iştirake ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. Şirketin iştiraki olan ve Cezayir’de faaliyet gösteren Sarl Meka Algeria firmasındaki %40 sahiplik oranına karşılık Sarl Meka Algeria firmasının yönetiminde ne kontrol ne de önemli bir etki sahibidir. Bu nedenle TFRS 9-Finansal Araçlar düzenlemesine uygun olarak mali tablolarda yer alan edinme değeri ile göstermektedir.

Sarl Meka Algeria

Şirket, Sarl Meka Algeria’da %40 pay sahibidir. Şirketin sermayesi 2.500.000 DZD olup Şirket yönetiminde Meka ve/veya ortakları söz sahibi değildir. Şirketin Sarl Meka Algeria ile ticari ilişkisi, Cezayir kamu kuruluşlarına Meka tarafından yapılacak satışlarda aracılık yapması ya da Cezayir pazarında Meka’nın müşteri bağlantılarına aracılık etmek şeklindedir.



▲ MEKA Mobil Eleme Tesisi
İspanya

05. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirket payları A ve B grubuna ayrılmış olup, A grubu paylara tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir.

- a. Esas Sözleşme'nin 8.maddesi uyarınca A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyaz hakkı vardır. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi, 8 üyeden oluşması halinde 4 üyesi ve 9 üyeden oluşması halinde 4 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.
- b. Esas Sözleşmenin 11 maddesi uyarınca A Grubu pay sahiplerinin Genel Kurulda oy imtiyazı mevcuttur. Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK m.479 hükmü saklıdır. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.



06. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler, Personel Sayısı ve Organizasyon Şeması

6.1. Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Mehmet Kaybal	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Şener Köken	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Kerem Kaybal	Yönetim Kurulu Üyesi ve Müşteri İlişkileri Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Müşteri İlişkileri Genel Müdür Yardımcısı	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Sinan Kaybal	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik İşler Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknik İşler Genel Müdür Yardımcısı	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mustafa Merih Özgen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Turan Erol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.05.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet Nurettin Özdebir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.07.2024 tarihinde boşalan yönetim kurulu üyeliği yerine 11.05.2026 tarihine kadar görev almak üzere seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları, rapor ekinde sunulmuştur.

“Kurulduğu günden itibaren MEKA’nın gelişim sürecinde öncelikli yatırım alanı insan kaynağı olmuştur.”

6.2. Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Emre Öztekin	Mali İşler Direktörü	Mali İşler Direktörü	Devam ediyor/Süresiz
Oğuz Kadioğlu	Satın Alma Müdürü	Satın Alma Müdürü	Devam ediyor/Süresiz
Halil Çelikkol	Grup Satış Müdürü	Grup Satış Müdürü	Devam ediyor/Süresiz
Hakan Ayzit	Operasyon Direktörü	Operasyon Direktörü	Devam ediyor/Süresiz
Rafet Işıktaş	Mali Müşavir	Mali Müşavir	Devam ediyor/Süresiz

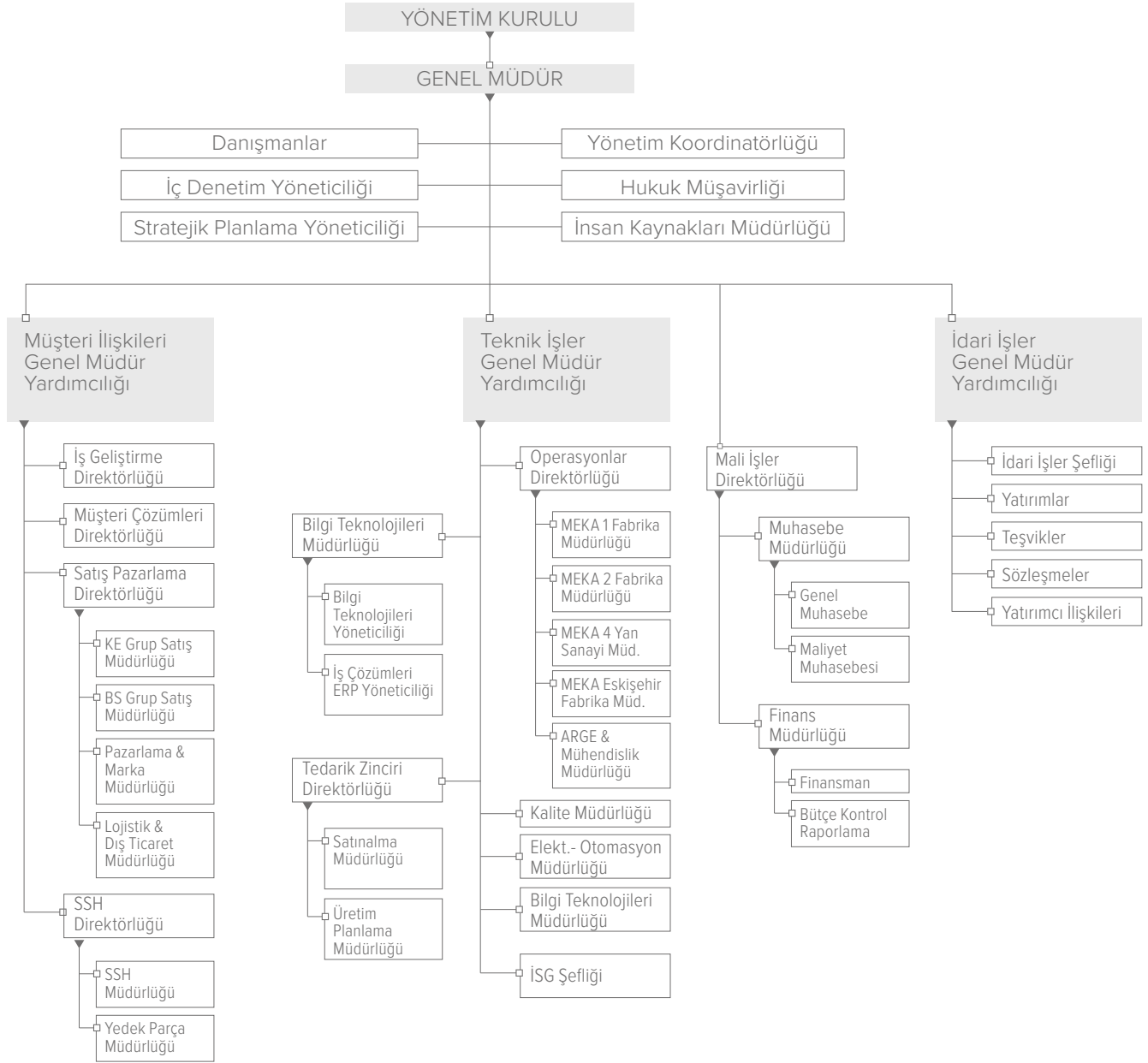
6.3. Şirketin Personel Yapısı

Şirketin 31.12.2025 itibariyle mevcut personel yapısı aşağıdaki gibidir.

Personel Dağılımı	Sayı
Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	7
Üst Düzey Yönetici Sayısı	8
Toplam Personel Sayısı	533



6.4. Şirketin Organizasyon Şeması



07. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleri çerçevesinde Şirketimiz tarafından oluşturulacak komitelere ilişkin olarak yapılan düzenlemeler aşağıdaki tablolar'da belirtilmiştir:

7.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Şirket'teki Görevi	Komite'deki Görevi
Turan Erol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mustafa Merih Özgen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Emre Öztekin	Mali İşler Direktörü	Üye

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

7.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Şirket'teki Görevi	Komite'deki Görevi
Turan Erol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mustafa Merih Özgen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

7.3. Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Şirket'teki Görevi	Komite'deki Görevi
Turan Erol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mustafa Merih Özgen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim süreci'nin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

08. Sürdürülebilirlik İlkeleri Kapsamındaki Çalışmalar

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2.Ekim.2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlanması konusunda gereken çalışmaları yapacaktır.

MEKA'da sürdürülebilirliği, yalnızca bir raporlama başlığı değil; ürünlerimizi tasarlama biçimimizden üretim yaklaşımımıza, tedarik zincirimizden çalışma kültürümüze kadar uzanan bütüncül bir yönetim anlayışı olarak görüyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sorumluluklarımızı sahipleniyor, etkilerimizi ölçerek iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Çevresel tarafta önceliğimiz; enerji ve kaynak verimliliğini artırmak, atıkları etkin yönetmek, geri dönüşüm uygulamalarını geliştirmek ve çevre dostu üretim süreçlerini yaygınlaştırmak. Bu yaklaşımın önemli bir adımı olarak, ISO 14064-1:2018 standardına uygun şekilde gönüllü kurumsal karbon ayak izi hesaplamamızı yaptırarak. Emisyon kaynaklarımız 6 kategori altında ele alındı ve çalışma akredite bir kuruluş tarafından doğrulama sürecinden geçti. Böylece, nerede olduğumuzu daha net görerek emisyon azaltımı ve verimlilik çalışmalarımızı veri temelli biçimde önceliklendirmeye başladık.

Sosyal alanda odağımız; çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı, yetkinlik gelişimi ve çalışan deneyiminin sürekli iyileştirilmesi. Güvenli çalışma kültürünü güçlendirmeye, çalışan haklarını korumaya ve fırsat eşitliğini desteklemeye yönelik uygulamalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Yönetişim tarafında ise etik ilkelere bağlı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını esas alıyoruz. Mevzuata uyum, risk yönetimi ve sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı kapsamında süreçlerimizi sürekli gözden geçiriyor; kurumsal yönetim altyapımızı güçlendirmeye devam ediyoruz.

Bu hedefleri kalıcı hale getirmek için politika ve prosedür altyapımızı güncelliyor; sürdürülebilirlik yönetimini şirket genelinde daha sistematik ve izlenebilir kılacak dokümanlarımız üzerinde çalışıyoruz. Aynı zamanda paydaşlarımızın beklentilerini gözetecek yürüttüğümüz önceliklendirme çalışmalarıyla, sürdürülebilirlik stratejimizi somut aksiyonlarla desteklenen bir yol haritasına dönüştürüyoruz.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızı artırmayı; çevre dostu üretim uygulamalarını güçlendirmeyi, emisyon ve kaynak yönetiminde daha ileri adımlar atmayı ve toplumsal sorumluluk bilinciyle değer üretmeyi sürdüreceğiz.

09. Finansal Durum Hakkında Bilgi

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ve dipnotları detaylı olarak faaliyet raporumuzun ekinde yer alan bağımsız denetim raporunda sunulmuştur.

10. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması komitesi ile Şirketimiz risklerinin tespiti ve risk yönetimi için şirket bünyesinde Risk Yönetim Komisyonu kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması komitesinin iki aylık periyotlarla hazırlamış olduğu raporlarda, ekonomik gelişmeleri kapsayan enflasyondaki gelişmeler, döviz kurundaki gelişmeler dış ticaret dengesi, ekonomik endeksler, sektörel gelişmeler ve şirketimizin finansal verileri baz alınarak yapılan değerlendirmeleri yer almaktadır. Risk yönetim komisyonu ise risk teşkil eden ve risk teşkil edebilecek; isg, mali, hukuki ve uyumsal riskler doğurabileceği öngörülen konular doğrultusunda belirli periyotlarda toplanarak MEKA çalışanlarına ve çalışma alanlarında gördükleri riskleri değerlendirerek ilgili bölümlerin görüşlerini dikkate alarak riskleri tanımlayıp minimize etmek için çalışmalar yürütmektedir.

Hazırlanan bu raporlar Yönetim Kuruluna düzenli aralıklarla sunulmakta olup risk oluşturan faaliyetler ve birimler hakkında gerekli tedbirler için önem teşkil etmektedir.



▲ MEKA Fabrika-1
Ankara

11. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

11.1. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket Ar-Ge çalışmaları kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 13.01.2021 tarihinde 5746 Sayılı Kanun Kapsamında Ar-Ge Merkezi olarak tescillenmiştir. 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin Ar-Ge çalışmaları ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Ar-Ge birimimizin geliştirdiği projeler için 2005, 2010, 2013, 2018, 2019 yıllarında TÜBİTAK-TEYDEB destekleri alınmıştır. 2025 yılında 2 adet TÜBİTAK-TEYDEB projesi başarı ile tamamlanmıştır. Bugüne kadar 7 adet TEYDEB projemiz başarı ile tamamlanmış olup TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir. Şirketimiz Ar-Ge Merkezi olarak tescillendiği 2021 yılından itibaren 19 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı projesi tamamlamıştır. Aktif olarak devam eden 5 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı projesi mevcuttur. MEKA Global olarak geliştirdiğimiz yeni ürün, yöntem ve fikirlerin korunmasının önemini farkında olarak bu kapsamda çalışmalarımızı aktif bir şekilde sürdürmekteyiz. Bu kapsamda Ar-Ge Merkezi olduğundan bu yana toplamda 2 adet patent, 2 adet faydalı model, 14 adet endüstriyel tasarım Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenmiştir. Fikri Sınai ve Mülkiyet Hakları süreçlerimizin durağanlık göstermemesi için aktif olarak başvurular yapılmaktadır. Güncel durumda 2 adet patent, 4 adet faydalı model başvurularının değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Yeniliklere ve gelişmelere ayak uydurarak bilgilerini güncel tutmanın yanında yeni gelişmelere de öncü olmak için çeşitli araştırma ve geliştirme projeleri firmamız bünyesinde yürütülmektedir.

MEKA Ar-Ge Merkezi bünyesinde hem kırma-eleme hem de beton santralleri alanında birçok proje yürütülmektedir. Kırma- Eleme ürün gamımızda yer alan farklı titreşimli elek tipleri; frekans, genlik, titreşim yörüngesi ve çalışma eğimi gibi çeşitli parametre koşulları altında incelenerek, varlık-ömür beklentilerinin artırılması sağlanmıştır. Aynı zamanda belirtilen parametrelerin takip edilebilmesi için izleme sistemi geliştirilmiştir. Bu proje ile makinelerin izlenebilirliği ve takip edilebilirliği sistematik ve otomatik hale getirilmiştir. Böylece hem sağlıklı veri toplama hem de kestirimci bakım süreçlerinin kolaylaştırılması hedeflenmiştir. Ayrıca şirketimizin dijital dönüşüm sürecine katkı sağlanmıştır. Literatüre katkı sağlamak ve tasarım iyileştirmeleri yönelik alt yapı oluşturmak için cevherlerin jeometalurjik özellikleri test ve analiz çalışmaları yapıp karşılaştırılarak tespit edilerek kırma devreleri performansı üzerindeki etkilerinin incelenmiştir. Elde edilen sonuçlar ile kırma ekipmanlarının optimizasyon ve gelişim süreçleri için çalışmalar yapılmıştır. Ana grup ürünlerinden biri olan farklı tipteki ve boyutlardaki kırıcılarda oluşan kuvvetler ve kırılma gerçekleşikten sonraki boyut dağılımı incelenerek, kırma verimliliğini artıracak, ekipman ömrünü uzatacak ve kırıcının gereksinimlerini tam olarak karşılayacak yüksek kapasiteli ürünler ortaya konulmuştur. Kırma-eleme süreçlerinde ıslak ve yapışkan malzemelerin hem eleklerde hem de besleyicilerde oluşturabileceği tıkanma gibi problemleri önleyerek yüksek kapasite-

yi muhafaza etme ve malzemenin uygun dozajda beslenmesini sağlayacak tasarım çalışmaları ortaya konulmuştur. Yıkama ürün gamımızda yer alan yıkayıcı tiplerinde helezon tasarımını etkileyen parametreler incelenerek agrega yıkama operasyonları ve agrega arıtma işleminde istenilen verimlilik değerlerine ulaşılması sağlanmıştır. Fabrikada üretimi tamamlanan makinelerin müşteriye teslim edilmeden önce çalıştırılarak test edilmesi sahada çıkabilecek olası problemlerin önüne geçmek ve kısa sürede çözülmesi için geliştirilen mobil test ünitesi ile optimum proses ve tasarım parametrelerinin belirlenmesi için çalışmalar yapılmıştır. Kırma ve eleme devrelerinin verimliliği ve iyileştirilmesi için geliştirilen mobil test ünitesi ile mümkün olduğunca çok çeşit makine için uygulanabilir olması hem üretilen makinelerin kalitesi artırılmasına hem de satış sonrası hizmetlerin iyileştirilmesine katkı sağlamıştır. Beton santralleri alanında da yeşil dönüşüme katkı sağlayan projeler ön plana çıkmıştır. Beton üretimi sırasında açığa çıkan atık betonun işlenerek yeniden kullanılabilir duruma getirilmesi adına değişken çaplı tipte beton geri dönüşüm ünitesi tasarımı ve imalatı gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle atık beton agregalar kum, çakıl taşı vb. olarak ayrıştırılması sağlanmıştır. Özellikle yüksek kapasiteli hazır beton tesislerinde sıkça kullanılacak olan bu üniteler, kullanım fazlası taze veya sertleşmiş betonların çevreye zarar vermesini engelleyerek, üretim sürecine ve dolayısıyla maliyetlere de katkıda bulunacaktır. Proje kapsamında ortaya konan beton geri dönüşüm ünitesi çevreci ve sürdürülebilir bir yaklaşım olarak öne çıkmıştır.

MEKA Ar-Ge Merkezi bünyesinde; yenilikçi tasarımlar, üniversitelerle iş birlikleri, fikri mülkiyeti koruma yönündeki çalışmalar, devlet teşvikli projeler (Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Ticaret Bakanlığı vb.), Sonlu Elemanlar ve Ayrık Elemanlar Yöntemi ile analiz çalışmaları, prototip çalışmaları, laboratuvar testleri ve bu yeteneklerin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Ar-Ge projelerimiz kırma-eleme ve beton santralleri ürünlerinin çalışma prensiplerine göre optimum tasarım sistematigi ile gerçekleştirilmektedir. Bu sayede proses tasarımı, iyileştirilmesi ve optimizasyonuna yönelik tamamen yeni ve hızlandırılmış bir yaklaşım ile ürün geliştirmenin yolu açılarak, testler ve prototipler için harcanan iş yükü en aza indirgenmektedir. Analiz çalışmalarının kontrol edilmesi, sonuçların doğrulanması ve karşılaştırma yapılabilmesi için strain gage'ler (gerilim ölçer) ve ivme ölçerler ile veri toplanarak bu verilere göre korelasyon çalışmaları yapılmaktadır. Ar-Ge merkezi bünyesine kazandırılan test ve ölçüm cihazları (nem ölçer, termal kamera vb.) ile test ve analiz çalışmalarının firma bünyesinde yapılmasına imkân tanınmış, aktif olarak çalışan tesislerde makinelerde meydana gelen problemlerin tespitini hızlandırmış ve bakım süreçleri kolaylaştırmıştır. Böylece, yapılan tasarımların doğruluğu ölçümlerle tespit edilerek, çalışmalarımıza bilimsel bir nitelik kazandırılmıştır. Bu fiziki testler zaman ve maliyet anlamında kazanç sağladığı gibi, Ar-Ge süreçlerinin de kısaltılmasına katkı sağlamıştır. Tesislerdeki üretim devamlılığının sağlanabilmesi için bakım süreleri üzerinde öngörülerde bulunarak yedek parça temininin gerçekleştirilmesi için tahmini periyotlar belirlenmekte ve astar aşınmaları minimize edilmektedir. İş akış süreçlerinde bakım duraksamalarının önüne geçilerek, makina arızalarının neden olabileceği olumsuz etkenler ortadan kaldırılarak makine ömrü artırılmaktadır. Böylece kırma-eleme tesisleri ve beton santrallerinde verimlilik ve kalitenin en uygun şartlarda sağlanarak, maliyet ve performans açısından istenilen değerlerde istikrarlı sonuçların alınması için çözümler sunulmaktadır. Yapılan çalışmaların bilimsel içerikli yayınlara dönüşmesi değerli bulunmakla beraber

bunun için farklı üniversiteler ile iş birlikleri yapılarak nitelikli, literatüre katkı sağlayan çalışmaların ortaya çıkması için çalışmalar sürdürülmektedir. Ar-Ge Merkezi bünyesinde 2021 yılından bu yana toplamda ulusal ve uluslararası kongrelerde 12 adet bildiri sunumu gerçekleştirilmiş ve 1 adet makale yayını yapılmıştır. Alanında Türkiye'nin en güçlüsü olan MEKA Ar-Ge Merkezi, katma değeri yüksek ürün tasarımlarının yanı sıra teknik ve akademik bilgi birikimine katkılarını bilimin ışığında sürdürmektedir.

11.2. MEKA Stratejik Yönetim Çalışmaları

MEKA, stratejik yönetimi; uzun vadeli hedefleri belirlemekle sınırlı olmayan, şirketin rekabet gücünü ve kurumsal dayanıklılığını artıran bütüncül bir yönetim sistemi olarak ele almaktadır. Bu kapsamda strateji; pazar dinamikleri, müşteri beklentileri, finansal performans, operasyonel verimlilik ve riskler dikkate alınarak düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; öncelikler kurum geneline yayılmış, ölçülebilir hedefler ve somut aksiyon planları aracılığıyla yönetilmektedir.

Stratejik planlama ve icra sürecinin etkinliği, yıl boyunca yürütülen periyodik değerlendirmelerle izlenmektedir. Kurumsal hedefler; ilgili birim hedefleriyle ilişkilendirilerek performans göstergeleri (KPI'lar) üzerinden takip edilmekte, sapmalar için düzeltici/önleyici aksiyonlar planlanmakta ve üst yönetim gündemine taşınmaktadır. Böylece stratejik önceliklerin günlük operasyonlara entegre edilmesi ve kurum genelinde ortak bir yön duygusunun korunması amaçlanmaktadır.

Şirketimiz, stratejik önceliklerini hayata geçirme kabiliyetinin temel belirleyicilerinden biri olarak proje yönetimi disiplini konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda proje portföyü yaklaşımıyla; kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesi, kritik projelerin zamanında ve beklenen çıktılarla tamamlanması ve kurumsal öğrenmenin sürdürülebilir hale gelmesi hedeflenmektedir. Kurum içi yetkinliği geliştirmek amacıyla PMI standartlarında proje yönetimi eğitimleri planlanmakta ve yaygınlaştırılmaktadır.

Stratejik yönetim altyapımızın güçlendirilmesinde veri odaklı karar alma yaklaşımı önemli bir yer tutmaktadır. Dijital dönüşüm yol haritamız doğrultusunda; izleme ve raporlama mekanizmalarının daha hızlı, şeffaf ve karşılaştırılabilir hale gelmesi için veri akışının standardize edilmesi, otomasyonun artırılması ve raporlama altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu sayede karar süreçlerinde hız, tutarlılık ve ölçülebilirlik düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.

MEKA, önümüzdeki dönemde de stratejik yönetim yaklaşımını; kurumsal yönetim, performans yönetimi ve proje portföyü disiplini ile bütünleşik biçimde geliştirerek sürdürülebilir büyüme ve rekabetçilik hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam edecektir.

11.3. MEKA Süreklilik Çalışmaları

MEKA, faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülebilmesini teminen; operasyonel dayanıklılık, kurumsal yönetim ve süreç sürekliliği eksenlerinde süreklilik çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda amaç; kritik süreçlerin izlenebilirliğini artırmak, risklerin etkisini azaltmak, olası aksaklıklara karşı kurumsal hazırlığı geliştirmek ve iş süreklili-

ğini destekleyen yönetim mekanizmalarını güçlendirmektir.

Süreklilik yaklaşımımız; risk temelli yönetim anlayışı, düzenli performans izleme rutinleri ve kurum genelinde ortak çalışma disiplini destekleyen yapıların oluşturulmasıyla sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, şirket içinde oluşturulan komisyon ve çalışma grupları aracılığıyla belirli temalarda sürekliliği sağlayacak standartlar, uygulamalar ve iyileştirme aksiyonları takip edilmektedir.

Kurumsal sürekliliği destekleyen başlıca yapılanmalar kapsamında, Risk Yönetimi, Yeni Ürün Geliştirme, İletişim, Verimlilik Artırma ve Maliyet Azaltma, İnovasyon ile Dijitalleşme başlıklarında çalışmalar yürütülmekte; ilgili ekipler belirlenen gündemler doğrultusunda ilerlemeleri izlemekte ve ihtiyaç duyulan aksiyonları değerlendirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar da bu bütüncül yaklaşımın bir parçası olarak ele alınmaktadır.

MEKA, önümüzdeki dönemde de süreklilik çalışmalarını; süreç yönetimi, risk yönetimi ve dijitalleşme odağında geliştirerek, kurumsal dayanıklılığını artırmaya ve operasyonel sürekliliği destekleyen yönetim yaklaşımını güçlendirmeye devam edecektir.

11.4. MEKA Çevre Çalışmaları

MEKA, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri belgesine sahiptir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla 1,3 MW kurulu güce sahip bir Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı planlanmış olup, söz konusu yatırıma ilişkin gerekli izin ve başvuru süreçleri ilgili merciler nezdinde tamamlanmıştır. Başvuruların onaylanmasını müteakip yatırımın hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Kuruluş seviyesinde sera gazı salımlarının ve uzaklaştırmalarının hesaplanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetler ilgili ulusal/uluslararası metodolojilerle uyumlu olarak 2023 yılından itibaren sistematik ve sürekli biçimde yürütülmektedir. Bu kapsamda 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait sera gazı verileri yetkili kuruma sunulmuş, yapılan doğrulama ve değerlendirmeler sonucunda onaylanarak sertifikalandırılmıştır.

2025 yılına ilişkin sera gazı salımları ve uzaklaştırmalarının kuruluş bazında hesaplanması ve raporlanmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, söz konusu hesaplama ve raporlama sonuçlarının Nisan 2026 tarihinde yetkili kurum tarafından onaylanması beklenmektedir.

Ayrıca, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının, politika ve uygulamalarının sistematik bir çerçevede ortaya konulması amacıyla MEKA Sürdürülebilirlik El Kitabı 2025 yılı içerisinde hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

11.5. MEKA Dijital Olgunluk

2025 yılı, Meka'nın dijital geleceğini inşa eden bir teknoloji merkezine dönüştüğü stratejik bir dönem olmuştur. Bu süreçte temel odağımız, operasyonel sürekliliği "sıfır kesinti" prensibiyle korurken, aynı zamanda yapay zeka ve nesnelerin interneti (IoT) gibi ileri teknolojileri üretim sahasına entegre ederek şirkete doğrudan rekabet avan-

tajı sağlamak olmuştur. Özellikle dışa bağımlılığı minimize etmek amacıyla, donanım tasarımıyla yazılım kodlamasına kadar tamamen kendi iç kaynaklarımızla geliştirdiğimiz Gerçek Zamanlı Konum Takip Sistemi (RTLS), bugün 3 farklı lokasyonda ve 145 istasyonda aktif olarak üretim verimliliğimizi ölçmektedir. Bu başarının bir adım ötesi olarak, makinelerden doğrudan veri akışı sağlayacak Akıllı Üretim Yönetim Sistemi (MES) hazırlıklarımızı da tamamlayarak, veriyi anlık kazanca dönüştürecek dijital altyapıyı kurduk.

İş süreçlerimizin hızlanması adına, insan kaynaklarından inovasyon yönetimine kadar pek çok noktada çevik yazılım çözümlerini hayata geçirdik. Bu kapsamda, çalışanlarımızın verimliliğini artırmak üzere devreye aldığımız Kurumsal Yapay Zeka Asistanı ve tekrarlayan işleri robotlara devreden otomasyon (RPA) çalışmaları, dijital dönüşümümüzün en somut çıktılarıdır. Sistemler arasındaki veri akışını tam entegre hale getirerek kurumsal hafızamızı güçlendirirken; veritabanı yönetimi, siber güvenlik ve yedekleme stratejilerimizi uluslararası standartlarda modernize ettik.

Altyapımızı, olası bir arıza anında işin durmasını engelleyecek "yedekli" bir mimariye taşıyarak operasyonel risklerimizi en alt seviyeye indirdik. Günün sonunda Bilgi Teknolojileri birimimiz; kendi IoT cihazlarını üretebilen, yapay zekayı iş süreçlerinin doğal bir parçası haline getiren ve güçlü sistem altyapısıyla şirketin dijital omurgasını koruyan, tam donanımlı bir teknoloji merkezi yapısına kavuşmuştur. Bu teknolojik yetkinlik, sadece bugünkü ihtiyaçlarımızı karşılamakla kalmayıp, şirketimizi geleceğin dijital dünyasına tam uyumlu ve ölçeklenebilir bir yapıya taşımıştır.

11.6. MEKA Üretim Çalışmaları

2025 yılını teknolojik dönüşüm ve dijitalleşme yolunda devrim niteliğinde adımlarla geride bıraktık. İşte bu yatırımların operasyonlarımıza kattığı değerler ve 2026 yılı hedeflerimiz:

1. Teknolojik Altyapı ve Dijitalleşme

Kaynak Robotu Yatırımı: 2025 yılında tamamlanan bu yatırım ile üretimde standardizasyon ve maksimum hassasiyet sağladık. Robotik sistemler sayesinde hata payını minimize ederken, iş güvenliğini en üst seviyeye taşıdık ve üretim hızımızda ciddi bir ivme yakaladık.

Dijital İzlenebilirlik ve Gerçek Zamanlı Takip: Tüm montaj hatlarımızda dijital altyapıyı tamamladık. Artık her siparişin hangi aşamada olduğunu anlık olarak takip edebiliyoruz. Bu şeffaflık, teslimat sürelerimizin doğruluğunu artırırken, olası darboğazları anında tespit edip müdahale etmemize olanak tanıyor.

2026 Hedefi - MES (Üretim Yürütme Sistemi): 2026 yılında tezgahlarımızı MES sistemi ile entegre ederek veriye dayalı yönetim modeline geçiyoruz. Bu sayede makine verimliliklerini (OEE) anlık ölçerek plansız duruşları azaltmayı ve kaynak yönetimini optimize etmeyi hedefliyoruz.

2. İnovasyon Kültürü ve Kurumsal Gelişim

İnosuit Destek Programı: Çalışanlarımızın yaratıcı gücünü kurumsal bir yapıya dök-

mek amacıyla başlattığımız altyapı çalışmalarıyla, inovasyonu bir şirket kültürü haline getiriyoruz. 2026'da devreye alacağımız bu sistemle, çalışan aidiyetini artırmayı ve süreçlerimizde sürdürülebilir, özgün çözümler üretmeyi amaçlıyoruz.

ERP (IFS) ve PLM (Windchill) Yetkinliği: Dijital dönüşümün kalbi olan IFS ve Windchill yazılımları için düzenlediğimiz eğitimlerle, departmanlar arası veri akışını kusursuz hale getirdik. Bu sayede tasarımdan üretime tüm süreçlerde hata payı azaldı ve operasyonel hızımız arttı.

3. Operasyonel Mükemmellik ve Yalın Üretim

Kaizen ve Sürekli İyileştirme: Yalın üretim felsefesi doğrultusunda yürüttüğümüz Kaizen çalışmalarıyla israfı kaynağında kurutuyoruz. Küçük ama etkili iyileştirmelerle maliyetlerimizi düşürüyoruz, verimliliğimizi ve rekabet gücümüzü artırıyoruz.

4. 2026 Gelecek Yatırımları

Lazer Boru ve Profil Kesme Hattı: 2026 yılının 2. çeyreğinde devreye alacağımız yüksek teknolojiye sahip tezgah ile üretim kapasitemizi artırıyor olacağız.

11.7. MEKA Satış Çalışmaları

2025 yılı, MEKA'nın global satış gücünü pekiştirdiği, coğrafi erişimini genişlettiği ve yüksek kapasiteli projelerle uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırdığı bir dönem olmuştur. Yıl boyunca yürütülen satış çalışmaları kapsamında 56 ülkede toplam 250'den fazla ekipman ve tesis satışı gerçekleştirilerek, markamızın küresel ölçekteki yaygınlığı ve tercih edilirliliği güçlendirilmiştir. Yıllık satışlarda ihracat oranımız yaklaşık %75 olurken 47 milyon ABD doları ihracat rakamı ile tüm zamanların en yüksek değerine ulaşılmıştır.

Satış faaliyetleri Maldivler, Tunus, Nijer, Kıbrıs, Kuzey Makedonya, Güney Afrika, Kenya, Musul, Meksika, Karadağ, Yunanistan, Lübnan, Libya, Moldova ve Gine gibi birçok farklı coğrafyayı kapsayacak şekilde geniş bir alana yayılmıştır. Farklı pazarların ihtiyaçlarına özel geliştirilen çözümlerle hem altyapı hem de madencilik projelerinde MEKA imzası taşıyan tesisler devreye alınmıştır.

2025 yılı içerisinde kurulumunu yaptığımız her tesis bizim için çok önemli olmakla birlikte öne çıkan bazı projelerimiz şunlardır:

Nijer Altın Madeni Projesi:

MTA Uluslararası Madencilik A.Ş. (MTAIC) tarafından yürütülecek ve Türkiye'nin uluslararası madencilik arenasındaki en önemli adımlarından biri olarak gösterilen Nijer Altın Madeni Projesi MEKA mobil tesisler ile gerçekleştirilecek. Türkiye'nin kamu eliyle yurt dışında gerçekleştireceği ilk altın üretimi olma özelliğini taşıyan bu proje için MEKA Arge birimi tarafından hem altın cevherinin yapısal özelliklerine hem de MTAIC kurumsal stratejilerine uyumlu özel bir mobil tesis tasarlanarak üretildi.



▲ Nijer Altın Madeni Projesi İçin Üretilen Mobil Tesislerin Sevk Organizasyonundan Görüntüler

Gaziantep Agrega Üretim Tesisi:

Uluslararası piyasalarda yaygınlığını ve marka gücünü kanıtlayan MEKA için iç pazarımız Türkiye'de de genişleme hedefinin kırma eleme alanındaki referans projelerinden birisi de Cantoma Madencilik için kurduğumuz tesistir. Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki yüksek agregata talebi nedeniyle, üretim kapasitesini ve nihai ürünlerin kalitesini artırma kararı alan Cantoma Madencilik için kurduğumuz tesis saatte 1000 ton üretim kapasitesi ile hem bölgenin hem de Türkiye'nin en yüksek kapasiteli tesisleri arasında gösterilmektedir.



▲ Tesis otomasyon yazılımından tesis tasarımı ve tüm mühendislik ve üretim süreçleri MEKA tarafından gerçekleştirilen Gaziantep'te kurulan önemli Türkiye Agregat üretimi referanslarında 1000 ton/saat kapasiteli Cantoma Tesisinden görüntüler

Amsterdam Geri Dönüşüm Tesisi:

ABD, Avrupa gibi yerli makina ve tesis üreticileri için zor pazar olarak adlandırılan ülkelerde mühendislik kabiliyetimiz ile öne çıkıyoruz. Faaliyet dönemi içerisinde Hollanda'nın başkenti Amsterdam'da Arge ekibimiz tarafından direkt müşteri ihtiyaçlarına yönelik tasarlayıp kurduğumuz geri dönüşüm tesisi Hollanda pazarındaki genişlememiz için önemli bir adım olmuştur.

Yıl içerisinde 56 ülkede toplam 250'den fazla ekipman ve tesis satışı içerisinde Gine'de granit tesisi, Kongo'da bazalt tesisi, Ukrayna'da gravel tesisi ve Diego Garcia'da kuru beton santrali gibi değerli projeler de yer almıştır. Bu projeler, MEKA'nın farklı coğrafi ve operasyonel koşullara uyum sağlayabilen mühendislik kabiliyetini ve yüksek üretim kapasitesini bir kez daha ortaya koymuştur.

Saha odaklı satış stratejimizin bir parçası olarak, 2025 yılı boyunca 32 ülkeye toplam 54 iş seyahati gerçekleştirilmiş; müşteri temaları, proje geliştirme görüşmeleri ve yeni pazar fırsatlarına yönelik çalışmalar yerinde yürütülmüştür. Bu yoğun saha çalışmaları, satış süreçlerinin hızlanmasına ve müşteri ilişkilerinin güçlenmesine önemli katkı sağlamıştır.

2025 yılında yürütülen tüm bu satış faaliyetleri, MEKA'nın dünya genelindeki etkinliğini ve rekabet gücünü artırırken, yeni pazarlar ve projeler için sağlam bir altyapı oluşturmuştur. Kurulan yeni iş birlikleri ve genişleyen satış ağı sayesinde markamız, küresel ölçekte daha güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme yolunda ilerlemiştir. Önümüzdeki dönemde de farklı coğrafyalarda yeni iş birlikleri geliştirerek satış ağıımızı daha da genişletmek ve global pazarlardaki konumumuzu güçlendirmek temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

11.8. MEKA Pazarlama Çalışmaları

2025 yılı, markamızın hem Türkiye'de hem de global pazarlarda görünürlüğünü ve algı gücünü önemli ölçüde artırdığı, stratejik pazarlama yatırımlarının somut çıktılara dönüştüğü bir yıl olmuştur. Yıl boyunca yürütülen entegre pazarlama ve iletişim çalışmalarıyla marka bilinirliğimiz güçlendirilmiş, ihracat odaklı büyüme hedeflerimiz desteklenmiştir.

Türkiye pazarı özelinde reklam ve tanıtım faaliyetlerine öncelik verilmiş; çok sayıda yerli ve yabancı gazete ile sektörel dergide markamıza yer verilmiştir. Ayrıca Anadolu Ajansı ile gerçekleştirilen röportaj sayesinde firmamız ulusal ölçekte geniş kitlelere tanıtılmıştır. Türkiye'de faaliyete geçen kırma-eleme tesislerimiz ise pazardaki operasyonel gücümüzü artırarak markamızın yerel pazardaki konumunu güçlendirmiştir.

Global pazarlarda yoğun reklam ve tanıtım çalışmaları yürütülerek markamızın uluslararası bilinirliği artırılmıştır. Turquality programının sağladığı katkılarla daha kapsamlı ve hedef odaklı pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiş; bu çalışmalar ihracat kapasitemizin artırılmasına yönelik önemli bir destek unsuru olmuştur.

2025 yılı, aynı zamanda dijital dönüşüm ve teknolojik gelişmeler açısından da önemli bir dönem olmuştur. Yapay zeka entegrasyonlarıyla pazarlama ve iş süreçlerimizde sürekli iyileştirmeler başlatılmış; bu alandaki çalışmaların 2026 yılında daha ileri seviyelere taşınması hedeflenmiştir.

Uluslararası tanıtım faaliyetleri kapsamında Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Rusya, Şili, Cezayir, Libya, Kazakistan, Senegal, Suriye, Irak ve Türkiye olmak üzere 11 ülkede toplam 16 fuara katılım sağlanmış; bu organizasyonlar aracılığıyla markamız yeni pazarlara tanıtılmış ve mevcut iş birlikleri güçlendirilmiştir.

Dijital pazarlama çalışmaları 2025 yılında da istikrarlı biçimde devam etmiştir. Bu kapsamda yenilenen web sitemiz ile kullanıcı deneyimi ve erişilebilirlik açısından daha verimli, modern ve markamızın ürün odaklı iletişimini güçlendiren bir yapı oluşturulmuştur.

Tüm bu pazarlama ve iletişim faaliyetleri, 2025 yılı boyunca izlenen stratejilerin etkinliğini ortaya koyarken, markamızın hem Türkiye'de hem de global pazarlarda sürdü-

rülebilir büyümesine güçlü bir zemin hazırlamıştır. Yıl boyunca elde edilen kazanımlar, hedef pazarlar ve ülkeler özelinde marka bilinirliğini ve ticari potansiyeli artırmış; MEKA'nın uluslararası alandaki konumunu daha da sağlamlaştırmıştır. 2025 yılında atılan bu adımların, önümüzdeki dönemde daha ileri seviyelere taşınarak kalıcı başarılarla desteklenmesi hedeflenmektedir.

11.9. MEKA İnsan Kaynakları Faaliyetleri

MEKA Global, insan kaynağını stratejik bir değer olarak görür ve tüm İnsan Kaynakları süreçlerini çalışanlarının gelişimini destekleyecek şekilde planlar. Kurum kültürünü benimseyen, yetkin ve sorumluluk sahibi ekiplerle uzun vadeli başarıyı hedefler.

Bu doğrultuda tüm İK süreçlerimiz; yetenek yönetimi, dijitalleşme, çalışan memnuniyeti ve sürekli gelişim ekseninde stratejik olarak planlanmakta ve yönetilmektedir.

Çalışan Memnuniyeti ve Deneyimi

Çalışan deneyimi, MEKA'nın kurumsal başarısının temel belirleyicilerinden biridir. Yüksek bağlılık ve memnuniyetin; verimlilik, kalite ve müşteri memnuniyeti üzerinde doğrudan etkisi olduğu bilinciyle çalışan geri bildirimleri sistematik olarak ölçülmekte ve aksiyona dönüştürülmektedir.

2023 yılından itibaren her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen çalışan memnuniyet anketleri ve diğer geri bildirim araçlarıyla elde edilen veriler değerlendirilmiş; yapılan analizler doğrultusunda iyileştirme adımları atılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda çalışan memnuniyet puanımız her yıl düzenli olarak artış göstermiş, 2025 yılında da bu artış trendi devam etmiştir.

Son üç yılda iletişim kanalları sürekli olarak geliştirilmiş olup, 2025 yılında, “Çalışan Deneyimi Görüşmeleri” kapsamında çalışanlarla birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler aracılığıyla İş Deneyimi ve Motivasyon, İş Süreçleri ve Verimlilik, Yönetim ve İletişim, Kariyer ve Gelişim ile Genel Geri Bildirim başlıklarında kapsamlı geri bildirimler toplanmıştır. Elde edilen bulgular doğrultusunda mevcut uygulamalar değerlendirilmiş ve çalışan deneyimini iyileştirmeye yönelik somut aksiyonlar hayata geçirilmiştir.

İşe Alım, Ücretlendirme ve Yan Haklar

İşe alım ve ücretlendirme süreçleri; adalet, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Doğru yeteneğin doğru pozisyonda konumlandırılması ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesi temel önceliklerimiz arasındadır.

İşe alım süreçlerinde İŞKUR ve dijital duyuru/ilan platformlarının yanı sıra, potansiyeli yüksek adaylara doğrudan ulaşabilmek amacıyla kariyer fuarlarına aktif katılım sağlanmakta ve mesleki eğitim kurumları ile iş birlikleri yürütülmektedir. Bu çalışmalar aracılığıyla genç yeteneklerle erken aşamada temas kurulmakta, nitelikli aday havuzu güçlendirilerek şirketimizin uzun vadeli insan kaynağı ihtiyacı sürdürülebilir şekilde desteklenmektedir.

Ücretlendirme süreçlerinde iş değerlendirme sistemi ile pozisyonlar görev kapsamı, sorumluluk seviyesi ve yetkinlik beklentilerine göre analiz edilerek kademe ve derece yapısı oluşturulmuş, her unvan için net ve ölçülebilir kriterler tanımlanmıştır. İşe alım ve ücretlendirme uygulamaları bu yapı esas alınarak yürütülmekte; piyasa koşulları da dikkate alınarak dengeli, tutarlı ve hakkaniyetli teklifler sunulmaktadır.

Ücret politikamız yan haklar ve çalışanı destekleyici uygulamalarla tamamlanmakta; böylece çalışan memnuniyetini artıran, rekabetçi ve sürdürülebilir bir çalışma deneyimi sağlanmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, nitelikli insan kaynağını kuruma kazandırma ve elde tutma gücümüzü desteklemektedir.

Kariyer Planlaması, Eğitim ve Yetenek Yönetimi

Sürdürülebilir başarı için kritik yetkinliklerin kurum içinde geliştirilmesi öncelikli stratejilerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda teknik, dijital ve davranışsal yetkinlikleri kapsayan eğitim programları ile çalışanlarımızın değişen iş yapış şekillerine ve yeni teknolojilere uyumu desteklenmekte; liderlik gelişim programları aracılığıyla geleceğin yöneticileri yetiştirilmektedir.

Planlı ve sistematik gelişim yaklaşımı sayesinde çalışan başına düşen eğitim süreleri her yıl düzenli olarak artırılmış, 2025 yılı itibarıyla belirlenen eğitim hedeflerine ulaşılmıştır. Bu gelişim, eğitim planlamamızın etkinliğini ve çalışan gelişimine verdiğimiz önemin bir göstergesi olmuştur.

Bu sistematik gelişim yaklaşımı sayesinde öncelikli olarak kurum içi yeteneklerin değerlendirilmesi esas alınmakta; oluşan pozisyon ihtiyaçları mümkün olduğunca şirket içinden karşılanmaktadır. Nitekim yürütülen kariyer ve gelişim uygulamaları sonucunda çalışanlarımızın yöneticilik kademelerine ve teknik uzmanlık rollerine terfileri desteklenmiş, hem liderlik hem de teknik kadro derinliği artırılmıştır. Böylece kurumsal bilgi birikimi korunurken çalışan bağlılığı ve motivasyonu da güçlendirilmiştir.

MEKA, çalışan gelişimine yaptığı yatırımı kurumsal performansı artıran ve sürdürülebilir başarıyı destekleyen stratejik bir değer olarak görmeye devam etmektedir.

Performans Yönetim Sistemi

Performansın düzenli olarak izlenmesi ve gelişimin desteklenmesi amacıyla daha yapılandırılmış ve ölçülebilir bir performans yönetim modeli uygulanmaktadır.

2025 yılında, performans yönetimi süreci kriter bazlı değerlendirmeler ile devam ettirilmiş; bu yapı, belirli periyotlarda gerçekleştirilen Çalışan Deneyimi Görüşmeleri ile entegre edilerek sürekli performans ve gelişim yaklaşımı desteklenmiştir. Gerçekleştirilen birebir görüşmeler sayesinde hedeflere yönelik ilerleme, iş sonuçları ve çalışan deneyimi düzenli olarak değerlendirilmiş; elde edilen nitel ve nicel veriler doğrultusunda gelişim alanlarına ilişkin önemli ölçütler oluşturulmuştur.

Bu bütüncül yaklaşım ile performans yönetimi, yıllık değerlendirmelerin ötesine taşınarak; hedef odaklı, şeffaf, gelişimi ve sürekli geri bildirimi esas alan bir sisteme dönüştürülmüştür.

Dijitalleşme ve İK Süreçlerinde Verimlilik

2025 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları süreçlerinde dijitalleşme odaklı iyileştirmeler hız kazanmış; veri temelli karar alma kültürü güçlendirilmiştir.

Dijital dönüşüm yol haritamız doğrultusunda sistem altyapısının kademeli olarak geliştirilmesi hedeflenmekte olup, her yıl en az bir yeni modülün (işe alım, performans, eğitim) kurgulanması ve uygulamaya alınması planlanmaktadır. Bu yaklaşım ile İK süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi, entegrasyonun güçlendirilmesi ve organizasyonel çevikliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı

MEKA Global, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yalnızca ekonomik değer üretmeyi değil, topluma katkı sağlayan sürdürülebilir sosyal fayda yaratmayı da kurumsal sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda eğitim, gençlerin gelişimi ve fırsat eşitliği odaklı sosyal sorumluluk projeleri desteklenmektedir.

Eğitim kurumları ve öğrenci toplulukları ile yürütülen iş birlikleri kapsamında, öğrencilerin sosyal ve sportif gelişimlerini destekleyecek ayni katkılar sağlanmakta; eğitim hayatlarını sürdürebilmeleri amacıyla burs imkânları sunulmaktadır. Bu çalışmalarla gençlerin fırsat eşitliği içinde gelişimleri desteklenmekte, akademik ve kişisel başarılarına katkı sağlanmaktadır.

Eğitime yapılan yatırımı toplumsal gelişimin temel unsurlarından biri olarak görmekte; ülkemize ve geleceğe değer katacak bireylerin yetişmesine katkı sağlamayı sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir parçası olarak benimsemektedir.

MEKA Global, insan kaynağına yaptığı yatırımı, sürdürülebilir büyümenin ve küresel rekabet gücünün en önemli teminatı olarak görmeye devam edecektir.

11.10. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sisteminin oluşturulmasına ilişkin prosedürler hazırlanmaktadır. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

11.11. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir. Şirketimizin 2025 yılı bağımsız denetimi “Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ” tarafından yapılmaktadır.

Şirketimiz tam tasdik denetimi “Gürel Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Hizmetleri Anonim Şirketi” tarafından yapılmaktadır.

Şirket aleyhine devam eden davalar için 01.01.2025 - 31.12.2025 döneminde toplam 531.296 TL karşılık ayrılmıştır

11.12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

11.13. Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler

1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 41.454.672 TL'dir (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 49.528.781 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

11.14. Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde toplam 11 defa toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin söz konusu toplantılara katılım oranı %100'dür

11.15. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirketimiz, 2025 yılı stratejik hedeflerini Fiyat Tespit Raporu'ndaki öngörüler doğrultusunda belirlemiş olsa da ilgili dönemler içinde hedeflerde özellikle makroekonomik kaynaklı sapmalar yaşanmıştır. Finansal hedeflerde görülen sapmaların temel nedeni operasyonel performanstan ziyade yıl boyunca ekonominin ve ihracatın seyrini etkileyen küresel gelişmeler olmuştur; fiyat tespit raporunda öngörülen döviz kuru projeksiyonlarının gerçekleşen seviyelerin üzerinde kalması, ihracat ağırlıklı gelir yapısına rağmen TL bazlı ciro ve kârlılık artışını sınırlamış, nominal bazlı TL hedeflere ulaşmayı zorlaştırmıştır.

2024 ve 2025 yılı boyunca devam eden Rusya-Ukrayna Savaşı, enerji ve metal fiyatlarında dalgalanma yaratırken Avrupa başta olmak üzere ana ihracat pazarlarında büyüme hızını baskılamış; savaşın uzaması altyapı yatırımlarının finansmanında temkinli bir yaklaşım doğurmuştur. Buna ek olarak, Orta Doğu kaynaklı jeopolitik riskler petrol fiyatlarında oynaklığı artırarak küresel enflasyon ve faizlerin yüksek kalmasına neden olmuş, bu durum gelişmekte olan ülkelerdeki yatırım kararlarını yavaşlatmıştır.

2025 içinde küresel ticarete artan korumacılık eğilimleri, navlun maliyetlerindeki dönemsel yükselişler, finansmana erişim şartlarının sıkı kalması ve Avrupa'daki zayıf sanayi üretimi görünümü ihracatçı makine üreticileri için talep tarafını dalgalı hale getirmiştir. Beton santrali sektörü yüksek faiz ortamına daha duyarlı olduğundan yatırım kararları ertelenmiş veya ölçek küçültülmüş; buna karşılık kırma-eleme tesisleri madencilik, altyapı ve emtia projeleri sayesinde görece daha dirençli bir talep yapısı sergilemiştir.

Türkiye özelinde ise sıkı para politikası, güçlü TL kuru politikası ve iç talebi dengelemeye yönelik makro ihtiyati tedbirler ihracatçı şirketlerin TL bazlı büyümesini sınırlamış ancak mali disiplin ve öngörülebilirlik açısından daha istikrarlı bir çerçeve oluşturmuştur.

Sonuç olarak 2025, beton santrali ve kırma-eleme sektöründe talebin devam ettiği ancak finansman koşulları, jeopolitik risk primi ve kur varsayım sapmaları nedeniyle daha temkinli ilerlediği; şirket açısından ise finansal hedeflerdeki farkın büyük ölçüde makroekonomi ve küresel gerilimlerin ticaret koşullarını etkilediği, operasyonel sürekliliğin ve ihracat kabiliyetinin korunduğu bir yıl olarak değerlendirilmektedir. Şirketimiz bu dönemde ve geçmiş dönemlerde de alınan Genel Kurul kararlarını eksiksiz yerine getirerek kurumsal güvenilirliğini korumuştur.

11.16. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Kaynak Robotu Yatırımı: 2025'te devreye aldığımız robotik kaynak hücreleriyle üretimde kalite ve yüksek hassasiyet standardını yakaladık. Parametrik programlama ve senkron pozisyoner sayesinde kaynak kalitesi her parçada aynı seviyeyi koruyor; sensör geri bildirimleri sapmaları anında yakalıyor. Otomasyon, hata olasılığını belirgin biçimde düşürürken iş güvenliğini üst seviyeye taşıdı; operatör ergonomisi iyileşti, çevrim süreleri kısaldı, yeniden işleme ve ıskarta oranları azaldı, hat verimi ve OEE anlamlı şekilde arttı. Esnek hücre tasarımı, setupları kısaltarak plan değişikliklerine çevik yanıt vermemizi sağlıyor.

Dijital İzlenebilirlik ve Gerçek Zamanlı Takip: Montaj hatlarımızın tamamına kurduğumuz uçtan uca dijital omurga sayesinde her siparişin anlık durumunu görünür kıldık. İstasyon bazlı ilerlemeleri kaydediyor, yapay zeka entegrasyonu ile anlık bildirimler alabiliyoruz. Bu şeffaflık, teslimat taahhütlerimizin isabetini yükseltiyor; darboğazları anında tespit edip hızlı aksiyon almamıza, hattı dengelememize, kapasiteyi proaktif biçimde ayarlamamıza ve sahada karar almayı veriyle desteklememize imkân veriyor. Gerçek zamanlı panolar ve uyarılar, gecikmeleri büyümeden önüyor.

ERP (IFS) ve PLM (Windchill) Yetkinliği: Hedefe yönelik eğitimlerle IFS ve Windchill kullanımını kurum genelinde olgunlaştırdık. Tasarımdan üretime veri akışı kesintisiz hale geldi; mühendislik BOM'ları ile üretim M-BOM eşleşmesi standardize edildi, versiyon ve revizyon kontrolü tek kaynaktan yönetiliyor. ECO süreçleri ve onay iş akışları dijitalleşti; aktarım hataları azaldı, ana veri yönetişimi güçlendi, süreç hızımız ve karar kalitemiz yükseldi. Konfigürasyon yönetimi ve değişiklik etkisi analizi sayesinde maliyet ve termin öngörülebilirliği arttı.

11.17. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler ve Şirkette Meydan Gelen Önemli Olaylar

2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamış olup 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Mayıs 2025 Perşembe günü saat 10:00'da , İsmet İnönü Blv. No:12, 06909 Malıköy Başkent OSB Sincan/Ankara, Türkiye adresinde yapılmış ve görüşülen gündem maddelerinde alınan kararlar aynı gün KAP'ta yayınlanmıştır.

11.18. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar 1.147.305 TL'dir.

11.19. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

11.20. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (m) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal Ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı Ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Yoktur.

11.21. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

11.22. Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Bulunmamaktadır.

11.23. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Meka, 2025 yılı boyunca çalışanlarının sosyal hakları, mesleki gelişimi ve topluma katkı sağlama amacıyla çeşitli sosyal sorumluluk faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Üniversite öğrencilerinin eğitime destek olmak ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla düzenli burslar verilmektedir.

Mesleki eğitime destek kapsamında, belirli meslek liselerine teknik ekipman ve malzeme desteği sağlanmış, öğrencilere yönelik bilgilendirici etkinlikler düzenlenmiştir. Üniversitelerin kariyer fuarlarına katılımı sağlanarak sektörü yakından tanımlarına katkıda bulunulmuştur. Ayrıca, teknik lise ve üniversite öğrencilerine yönelik staj imkânları sağlanmıştır.

Çalışanların gelişimine yönelik olarak yıl boyunca mesleki eğitimler ve iç iletişimi güçlendiren etkinlikler düzenlenmiştir. Çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik adımlar atılmış ve yan haklarla ilgili yapılan değerlendirmeler doğrultusunda çeşitli güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

Çevresel farkındalığı artırmak adına, geri dönüşüm ve enerji tasarrufu konularında bilinçlendirme çalışmaları yapılmış, iş süreçlerinde sürdürülebilir uygulamaların artırılması için çeşitli iyileştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

MEKA, topluma katkı sağlama misyonu doğrultusunda sosyal sorumluluk projelerini geliştirmeye devam edecek ve çalışanlarının bu süreçlere aktif katılımını destekleyecektir.

11.24. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu önemli bir yatırım veya faaliyetlerini etkileyen önemli bir gelişme yoktur.

11.25. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

EK 1

1 Ocak – 31 Aralık 2025
Hesap Dönemine Ait Konsolide
Finansal Tablolar ve Dipnotları

**MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait

Konsolide Finansal Tablolar, Notlar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide Finansal Durum Tablosu	1-2
Konsolide Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	4
Konsolide Nakit Akış Tablosu.....	5
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar	6 – 50

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Not	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	409.746.119	105.277.272
Finansal Yatırımlar	14	23.541.915	250.792.744
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	3.207.079	1.664.268
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	376.166.934	277.395.807
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3-6	35.769	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	43.754.375	70.098.841
Stoklar	7	775.407.134	986.482.382
Cari dönem vergi varlıkları	26	--	17.447.177
Peşin Ödenmiş Giderler	8	87.794.915	55.701.413
Diğer Dönen Varlıklar	9	10.895.291	6.349.686
Toplam Dönen Varlıklar		1.730.549.531	1.771.209.590
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	3.322.292	3.226.925
Finansal Yatırımlar	14	417.705	417.705
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	11.034.469	11.208.291
Maddi Duran Varlıklar	11	548.726.845	618.824.917
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	190.327.495	165.613.578
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	11.511.798	29.707.475
Toplam Duran Varlıklar		765.340.604	828.998.891
TOPLAM VARLIKLAR		2.495.890.135	2.600.208.481

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
KAYNAKLAR	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	1.452.800	98.879.855
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10	3.880.772	18.190.464
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	462.515.849	441.858.783
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3-6	1.575.508	539.402
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	55.261.400	66.856.122
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	8	448.940.054	393.390.221
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	1.025.621	--
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	14.561.574	12.044.306
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	987.795	3.345.694
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	3.552.904	2.481.609
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		993.754.277	1.037.586.456
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10	3.494.535	8.474.019
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	8	14.738.281	--
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	68.695.969	64.982.814
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		86.928.785	73.456.833
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	18	800.000.000	62.500.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	18	153.547.338	455.731.201
Paylara İlişkin Primler	18	174.548.230	570.998.310
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(74.124.150)	(60.009.390)
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	18	123.607.829	123.607.829
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları		297.471.185	450.069.260
Net Dönem Karı/(Zararı)		(59.843.359)	(113.732.018)
Toplam Özkaynaklar		1.415.207.073	1.489.165.192
TOPLAM KAYNAKLAR		2.495.890.135	2.600.208.481

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER
KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
	Not	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	2.875.634.546	2.684.891.536
Satışların Maliyeti (-)	19	(2.256.648.211)	(2.098.177.710)
Brüt Kar		618.986.335	586.713.826
Pazarlama Giderleri (-)	20	(324.378.373)	(228.402.163)
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(343.712.857)	(345.054.403)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20	(26.757.136)	(25.862.724)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	267.110.376	283.616.245
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(231.731.687)	(293.587.679)
Faaliyet Karı/(Zararı)		(40.483.342)	(22.576.898)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	44.083.549	134.889.135
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(6.944.815)	(3.542.833)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		(3.344.608)	108.769.404
Finansman Gideri (-)	25	(6.636.499)	(94.845.898)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	27	(32.070.463)	(119.928.866)
Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		(42.051.570)	(106.005.360)
Vergi Gelir/(Gideri)		(17.791.789)	(7.726.658)
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	26	(1.902.494)	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	26	(15.889.295)	(7.726.658)
Dönem Net Zararı		(59.843.359)	(113.732.018)
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		(59.843.359)	(113.732.018)
Hisse Başına Kayıp/Kazanç	28	(0,0748)	(0,1422)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	(18.819.680)	(16.063.386)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	26	4.704.920	4.015.846
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)		(14.114.760)	(12.047.540)
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(73.958.119)	(125.779.558)
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		(73.958.119)	(125.779.558)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024 Bakiyesi	62.500.000	455.731.201	570.998.310	(47.961.850)	115.364.089	250.692.333	207.049.039	1.614.373.122
Transfer	--	--	--	--	8.243.740	198.805.299	(207.049.039)	--
Vergi ile İlgili Düzeltmeler	--	--	--	--	--	571.628	--	571.628
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	--	(12.047.540)	--	--	(113.732.018)	(125.779.558)
31 Aralık 2024 Bakiyesi	62.500.000	455.731.201	570.998.310	(60.009.390)	123.607.829	450.069.260	(113.732.018)	1.489.165.192
1 Ocak 2025 Bakiyesi	62.500.000	455.731.201	570.998.310	(60.009.390)	123.607.829	450.069.260	(113.732.018)	1.489.165.192
Transfer	--	--	--	--	--	(113.732.018)	113.732.018	--
Sermaye Artırımı	737.500.000	(302.183.863)	(396.450.080)	--	--	(38.866.057)	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	--	(14.114.760)	--	--	(59.843.359)	(73.958.119)
31 Aralık 2025 Bakiyesi	800.000.000	153.547.338	174.548.230	(74.124.150)	123.607.829	297.471.185	(59.843.359)	1.415.207.073

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI		523.911.019	(16.922.733)
Dönem Net Karı/(Zararı)		(59.843.359)	(113.732.018)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		89.124.653	212.001
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11-12-13	105.613.038	85.590.374
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	16-17	3.482.529	(11.026.553)
Değer Düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5-7	1.728.749	20.448.100
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(16.620.582)	(18.122.403)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.105.466	6.525.186
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	24	(25.134.116)	(88.405.962)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	24	157.780	(2.523.399)
Vergi Geliri/Gideri ile İlgili Düzeltmeler		17.791.789	7.726.658
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		496.489.106	130.991.354
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	(104.148.153)	26.384.897
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	14	219.419.546	29.076.819
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	6	26.213.330	61.799.858
Parasal (Kayıp)/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler		82.489.801	184.459.753
Stoklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	7	211.075.248	(118.793.456)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	37.277.648	(67.663.687)
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	6	1.036.106	387.719
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/Artış ile İlgili Düzeltmeler	8	(32.093.502)	123.412.598
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	15	(11.594.722)	19.823.642
Ertelenmiş Gelirlerdeki Azalış/Artış ile İlgili Düzeltmeler	8	70.288.114	(126.434.499)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.474.310)	(1.462.290)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		525.770.400	17.471.337
Ödenen Kıdem Tazminatları	17	(18.429.685)	(8.424.570)
Vergi İadeleri/Ödemeleri		16.570.304	(25.969.500)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(60.212.841)	(223.966.798)
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	11-12-13	(63.438.601)	(236.802.361)
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Girişleri	11-12-13	3.225.760	12.835.563
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(101.322.105)	67.866.054
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları (-)	10	(150.297.428)	(639.630.939)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	10	48.975.323	707.496.993
D.NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		362.376.073	(173.023.477)
E. DÖNEMBAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	105.277.272	388.521.652
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(57.907.226)	(110.220.903)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (D+E+F)	6	409.746.119	105.277.272

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Meka Global Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Meka" veya "Şirket", Eski Unvanı: Meka Beton Santralleri İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi), ülke genelinde ve yurtdışında beton santrali ve her türlü makine imalatını yapmak, bu tesislerle ilgili montaj, bakım, onarım ve imalat hizmetleri vermek amacıyla 1987 yılında kurulmuştur.

Şirket'in merkez adresi; Malıköy Başkent Osb Mah. İsmet İnönü Bul. No:12 Sincan/Ankara'dır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Not 18'de açıklanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklık (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir.

Bağlı Ortaklık

Meka İthalat İhracat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Meka Pazarlama"): 2014 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her türlü ticari malın pazarlamasını ve ticaretini yapmak, almak, satmak ihalelere girmek, konusu ile ilgili ve ya ilgili olmayan tüm ürünlerin ihracatı, ithalatı, alımı ve satımını yapmaktır.

Meka Pazarlama'nın kayıtlı adresi; Malıköy Başkent Osb Mah. İsmet İnönü Bul. No:12 Sincan/Ankara'dır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 533 personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 539 Personel).

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket (ve Bağlı Ortaklık), yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere Not 2.9'da belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş konsolide finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 İşletmenin Sürekliliği

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %211 olmuştur (31 Aralık 2024: %291).

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

2.4 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Grup'un fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL").

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar Grup'un ve Şirket'in bağlı ortaklığının finansal tablolarını kapsar. Konsolide finansal tablo hazırlanma esasları aşağıdaki gibidir:

- Bağlı ortaklık, ana ortaklığın, doğrudan veya diğer bağlı ortaklığı veya iştirakleri vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde %50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmeleri temsil etmektedir. Kontrol gücü ana ortaklık tarafından bağlı ortaklığının finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücü ile faaliyetlerden fayda sağlama gücü olarak tanımlanmaktadır.

- Bağlı ortaklığı, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte konsolidasyon dışında bırakılacaktır. Bağlı ortaklık tarafından uygulanan muhasebe politikaları tutarlılığın sağlanması amacıyla Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile uyumlu hale getirilmiştir.

- Bağlı ortaklığın finansal tabloları tam konsolide yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Bu kapsamda bağlı ortaklık

Kayıtlı değeri ile özkaynakları netleştirilmiş, Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değeri ile bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığı birbirlerinden olan alacak ve borçları ile birbirlerine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığının ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklığı dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özsermaye hesap grubunda, "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığının oranı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025:

Bağlı ortaklık ünvanı	Başlıca faaliyet konusu	Etkin ortaklık payı
Meka İthalat İhracat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Beton Santral İhracatı	100%

31 Aralık 2024:

Bağlı ortaklık ünvanı	Başlıca faaliyet konusu	Etkin ortaklık payı
Meka İthalat İhracat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Beton Santral İhracatı	100%

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TMS 21 Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
 - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri
- İçin mali tablolarda gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup TFRS 9 ve TFRS 7 Değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Grup TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygulayarak ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygulayarak TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11

Eylül 2025'te KGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması- TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar- Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar- "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu- Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Grup, TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGG tarafından yayınlanmamış değişiklikler

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.7 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve kredi kartı pos alacaklarını içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde kâr zarar tablosuna yansıtılır.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Banka Kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar veya zarara kaydedilir.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Yer altı ve yerüstü düzenleri	1-5 yıl
Binalar	50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	25 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-20 yıl
Özel maliyetler	5-10 yıl

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu kar veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanla tabi tutulmuştur. Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	İtfa Yılı
Haklar	5 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1-7 yıl
Geliştirme	1-15 yıl

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir. Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Grup kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismanla tabi tutup maliyet değeri ile değerlemektedir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma Maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

Dövizli İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden bilançonun varlık hesaplarında yer alan parasal kalemler alış, yükümlülükler kısmında yer alan parasal kalemler satış kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Şirket Yönetimi dövizli bakiyelerinin çevriminde, 31 Aralık 2025 tarihli spot kur yerine 30 Aralık 2025 tarihli alış kurundan çevrilmesi durumu değerlendirmiş ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmaması nedeniyle 30 Aralık 2025 tarihli alış kurunu kullanmayı tercih etmiştir.

31 Aralık 2025	Spot Kur Alış	Spot Kur Satış
ABD doları	42,8457	42,9229
Avro	50,2859	50,3765
İngiliz sterlini	57,5123	57,8122
31 Aralık 2024	Spot Kur Alış	Spot Kur Satış
ABD doları	35,2803	35,3438
Avro	36,7362	36,8024
İngiliz sterlini	44,2073	44,4378

Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir malı müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir;

- (a) Müşteriler ile sözleşmelerin tanımlanması
- (b) Sözleşmedeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) İşlem bedelinin belirlenmesi
- (d) İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- (e) Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Konsolide finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir (Not 27). Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin konsolide finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır. Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı konsolide finansal tablo notlarında gösterir.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkı, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesini içeren sözleşmeleri kiralama sözleşmeleri olarak kabul edip ilgili sözleşmeye dayalı hakkı kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Grup başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar için kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini uygulamaktadır.

Grup kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismanı tabi tutup maliyet değeri ile değerlemektedir.

Kiralama yükümlülüğü ise kiralamanın fiilen başladığı tarihte, gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, varsa zımni faiz oranı aksi halde kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Grup'un hissedarları, Grup'un hissedarlarının doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar, Grup faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Grup veya Grup'un yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir. İlişkili taraflarla olan işlemler konsolide finansal tablo notlarında açıklanır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Tanımlanmış fayda planı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkulleri maliyet değeri ile takip etmektedir. Maliyet değeri: bir varlığın edinimi veya inşa edilmesi sırasında ödenen nakit veya nakit benzerlerinin tutarını veya bunlar dışındaki diğer ödemelerin gerçeğe uygun değerini ya da uygulanmasının mümkün olması durumunda ilk muhasebeleştirme sırasında ilgili varlığa atfedilen bedeli ifade eder.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak- kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe Uygun Değeri Diğer Kapsamlı Gelire ve Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire ve kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zarar tablosuna yansıtılır

Bölümlere Göre Raporlama

Grup'un tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı

Grup yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

Garanti gider karşılıkları

Grup, garanti kapsamındaki satışlarının karşılık hesaplanması gereken kısmı için geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi aktifi ileride zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

NOT 3 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Alacak / Borç Bakiyeleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar		
Sarl Meka Algeria ⁽¹⁾	3.207.079	1.664.268
	3.207.079	1.664.268
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar		
Mehmet Kaybal ⁽²⁾	35.769	--
	35.769	--

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 3 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar		
Mehmet Kaybal ⁽²⁾	604.853	--
Kerem Kaybal ⁽²⁾	431.476	414.926
Sinan Kaybal ⁽²⁾	388.179	--
Sevnur Kaybal ⁽³⁾	151.000	25.965
Şener Köken ⁽²⁾	--	98.511
	1.575.508	539.402

b) Alış /Satış Bakiyeleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025			1 Ocak – 31 Aralık 2024		
İlişkili taraflara satışlar	Faiz	Mamül	Diğer	Faiz	Mamül	Diğer
Sarl Meka Algeria ⁽¹⁾	--	3.419.257	--	--	2.358.391	--
Sevnur Kaybal ⁽³⁾	--	--	--	--	--	--
Sinan Kaybal ⁽²⁾	--	--	--	3.595.965	--	--
Mehmet Kaybal ⁽²⁾	--	--	--	4.386.131	--	--
Kerem Kaybal ⁽²⁾	--	--	--	--	--	--
	--	3.419.257	--	7.982.096	2.358.391	--

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		1 Ocak – 31 Aralık 2024	
İlişkili taraflardan alışlar	Hizmet		Hizmet	
Sarl Meka Algeria ⁽¹⁾	1.996.370		1.868.831	
	1.996.370		1.868.831	

c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler: 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 41.454.672 TL'dir (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 49.528.781 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

⁽¹⁾ Şirket'in Hissedar Olduğu Şirket

⁽²⁾ Şirket'in Ortağı

⁽³⁾ Şirket'in Ortağının Yakın Aile Üyesi

NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	600.958	230.447
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	404.231.620	101.095.206
- Vadeli mevduat	4.036.257	3.847.481
Diğer hazır değerler (*)	877.284	104.138
	409.746.119	105.277.272

(*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
Avro	1%-2%	Ocak 2026	4.036.257	4.036.257
				4.036.257

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
Avro	1%-2%	Ocak 2025	3.847.481	3.847.481
				3.847.481

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 29'da açıklanmıştır.

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	371.792.584	282.981.954
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 3)	3.207.079	1.664.268
Alınan çekler ve senetler	6.479.816	939.039
Şüpheli ticari alacaklar	8.784.843	9.235.863
	390.264.322	294.821.124
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(2.105.466)	(6.525.186)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(8.784.843)	(9.235.863)
	379.374.013	279.060.075

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 40 gündür (2024: 40 gün).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 29'da açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	9.235.863	7.252.001
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(2.179.769)	(2.229.109)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	5.151.445	4.212.971
Yıl içinde konusu kalmayan karşılıklar	(3.422.696)	--
	8.784.843	9.235.863

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	229.013.900	269.582.742
Borç senetleri	250.122.531	190.398.444
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(16.620.582)	(18.122.403)
	462.515.849	441.858.783

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 70 gündür (2024: 90 gün).

Grup'un borçlarının dövizli bakiyeleri Not 29'da açıklanmıştır.

NOT 6 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer alacaklar		
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 3)	35.769	--
Vergi iade alacakları	43.754.375	70.098.841
	43.790.144	70.098.841

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	3.322.292	3.226.925
	3.322.292	3.226.925

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer borçlar		
İlişkili taraflara borçlar (Not 3)	1.575.508	539.402
	1.575.508	539.402

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer alacaklarının maruz kaldığı riskler Not 29'da açıklanmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 7 – STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	402.539.302	437.072.760
Yarı mamuller	170.101.929	157.854.622
Mamuller	211.509.703	407.790.129
Stok değer düşüklüğü (-)	(8.743.800)	(16.235.129)
	775.407.134	986.482.382

Stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	(16.235.129)	--
İlave karşılıklar/İptal edilen karşılıklar	7.491.329	(16.235.129)
	(8.743.800)	(16.235.129)

NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	80.327.807	52.545.003
Personele verilen avanslar	1.124.286	1.109.497
Gelecek aylara ait giderler	6.342.822	2.046.913
	87.794.915	55.701.413

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Alınan avanslar	435.029.345	356.901.417
Ertelenmiş gelirler (*)	13.910.709	36.488.804
	448.940.054	393.390.221

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Ertelenmiş gelirler (*)	14.738.281	--
	14.738.281	--

(*) Grup'un yurtdışına yapmış olduğu satışlarına ilişkin olarak 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile Türk Gümrük hattından çıkışı gerçekleşmemiş yoldaki mallara ilişkin gelirler ve banka promosyon gelirlerinden oluşmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 9 – DİĞER VARLIKLAR VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli dönen varlıklar		
Devreden KDV	10.895.291	6.349.686
	10.895.291	6.349.686

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve benzerleri	3.552.904	2.481.609
	3.552.904	2.481.609

NOT 10 – BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar		
TL krediler	--	98.098.058
Kredi kartları	1.452.800	781.797
	1.452.800	98.879.855

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Taksitli TL krediler	3.880.772	18.190.464
	3.880.772	18.190.464

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL krediler	3.494.535	8.474.019
	3.494.535	8.474.019

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %19-%20' dir (31 Aralık 2024: TL krediler için %26-%27'dur).

Grup'un borçlanmalarının vade yapısı Not 29'da yer almaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 11 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem içerisinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Maliyet					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.434.373	--	--	--	5.434.373
Binalar (**)	304.878.882	--	--	70.611.184	375.490.066
Makine-tesis ve cihazlar	407.263.993	3.483.954	(3.942.692)	--	406.805.255
Taşıt araçları	128.604.313	11.729.164	(4.013.895)	--	136.319.582
Döşeme ve demirbaşlar	87.234.178	3.597.284	--	--	90.831.462
Özel maliyetler	6.819.911	--	--	--	6.819.911
Yapılmakta olan yatırımlar	70.506.150	105.034	--	(70.611.184)	--
	1.010.741.800	18.915.436	(7.956.587)	--	1.021.700.649
Birikmiş amortisman					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.434.373	--	--	--	5.434.373
Binalar	91.108.451	8.063.295	--	--	99.171.746
Makine-tesis ve cihazlar	179.091.482	45.221.347	(3.942.692)	--	220.370.137
Taşıt araçları	61.162.300	20.930.085	(630.355)	--	81.462.030
Döşeme ve demirbaşlar	52.937.068	10.313.881	--	--	63.250.949
Özel maliyetler	2.183.209	1.101.360	--	--	3.284.569
	391.916.883	85.629.968	(4.573.047)	--	472.973.804
Net kayıtlı değer	618.824.917				548.726.845

(**) Grup arsa maliyetlerini, maliyet oluşumunun eski ve bina maliyetinden ayrıştırılması mümkün olmadığı için, bina maliyetleri içerisinde raporlamıştır.

Amortisman giderleri Not 21’de açıklanmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 11 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem içerisinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Maliyet					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.434.373	--	--	--	5.434.373
Binalar	304.878.882	--	--	--	304.878.882
Makine-tesis ve cihazlar	289.417.568	118.004.132	(157.707)	--	407.263.993
Taşıt araçları	106.766.803	30.414.581	(8.577.071)	--	128.604.313
Döşeme ve demirbaşlar	79.459.537	7.774.641	--	--	87.234.178
Özel maliyetler	4.273.795	2.546.116	--	--	6.819.911
Yapılmakta olan yatırımlar	50.617.372	19.888.778	--	--	70.506.150
	840.848.330	178.628.248	(8.734.778)	--	1.010.741.800
Birikmiş amortisman					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5.423.348	11.025	--	--	5.434.373
Binalar	83.486.495	7.621.956	--	--	91.108.451
Makine-tesis ve cihazlar	141.920.737	37.327.635	(156.890)	--	179.091.482
Taşıt araçları	48.159.787	18.640.822	(5.638.309)	--	61.162.300
Döşeme ve demirbaşlar	42.865.664	10.071.404	--	--	52.937.068
Özel maliyetler	1.386.659	796.550	--	--	2.183.209
	323.242.690	74.469.392	(5.795.199)	--	391.916.883
Net kayıtlı değer	517.605.640				618.824.917

Amortisman giderleri Not 21’de açıklanmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 12 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet				
Haklar	2.600.671	--	--	2.600.671
Geliştirme giderleri	166.140.555	44.523.165	--	210.663.720
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	43.774.969	--	--	43.774.969
	212.516.195	44.523.165	--	257.039.360
Birikmiş itfa payı				
Haklar	548.479	173.205	--	721.684
Geliştirme giderleri	11.335.239	14.643.503	--	25.978.742
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	35.018.899	4.992.540	--	40.011.439
	46.902.617	19.809.248	--	66.711.865
Net kayıtlı değeri	165.613.578			190.327.495

Amortisman giderleri Not 21'de açıklanmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 12 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet				
Haklar	2.600.671	--	--	2.600.671
Geliştirme giderleri	115.339.028	58.174.112	(7.372.585)	166.140.555
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	43.774.969	--	--	43.774.969
	161.714.668	58.174.112	(7.372.585)	212.516.195
Birikmiş itfa payı				
Haklar	375.275	173.204	--	548.479
Geliştirme giderleri	5.644.300	5.690.939	--	11.335.239
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	29.935.928	5.082.971	--	35.018.899
	35.955.503	10.947.114	--	46.902.617
Net kayıtlı değeri	125.759.165			165.613.578

Amortisman giderleri Not 21'de açıklanmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet				
Arsalar	6.688.202	--	--	6.688.202
Binalar	6.954.014	--	--	6.954.014
	13.642.216	--	--	13.642.216
Birikmiş itfa payı				
Binalar	2.433.925	173.822	--	2.607.747
	2.433.925	173.822	--	2.607.747
Net kayıtlı değeri	11.208.291			11.034.469

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet				
Arsalar	6.688.202	--	--	6.688.202
Binalar	6.954.014	--	--	6.954.014
	13.642.216	--	--	13.642.216
Birikmiş itfa payı				
Binalar	2.260.057	173.868	--	2.433.925
	2.260.057	173.868	--	2.433.925
Net kayıtlı değeri	11.382.159			11.208.291

NOT 14 – FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara sınıflandırılan finansal yatırımlar		
Yatırım fonları (*)	23.541.915	250.792.744
	23.541.915	250.792.744

(*) Grup, kısa vadeli finansal yatırımlarını gerçeğe uygun değer ile finansal tablolarına yansıtmış olup hisse ve para fonlarından oluşmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 14 – FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar		
Sarl Meka Algeria (*)	417.705	417.705
	417.705	417.705

(*) Sark Meka Algeria iştirak'i faaliyetlerini Cezayir'de yürütmekte olup Grup'un sahiplik oranı %40'tır.

Grup, uzun vadeli finansal yatırımlarını finansal tablolara önemli bir etkisi olmamasından dolayı maliyet bedeli ile finansal tablolara yansıtmıştır.

NOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	20.086.700	23.426.308
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	24.553.338	32.034.287
Ödenecek vergi ve fonlar	10.621.362	11.395.527
	55.261.400	66.856.122

NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

16.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Garanti karşılığı	456.499	2.735.695
İzin karşılığı	14.561.574	12.044.306
Dava karşılığı	531.296	609.999
	15.549.369	15.390.000

Dava karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	609.999	782.230
Dönem içi ayrılan karşılık	65.264	68.209
Parasal kazanç/(kayıp)	(143.967)	(240.440)
Dönem sonu karşılık tutarı	531.296	609.999

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

16.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları (Devamı)

İzin karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	12.044.306	16.224.995
Dönem içi ayrılan karşılık	5.359.861	806.525
Parasal kazanç/(kayıp)	(2.842.593)	(4.987.214)
Dönem sonu karşılık tutarı	14.561.574	12.044.306

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	2.735.695	9.416.597
Dönem içi ayrılan karşılık	--	--
Dönem içi konusu kalmayan karşılık	(2.279.196)	(6.680.902)
Dönem sonu karşılık tutarı	456.499	2.735.695

16.2 Dava ve İhtilaflar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından yürütülen 837.512 TL tutarında dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.316.575 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılmış ve devam eden toplam 531.296 TL tutarında dava bulunmaktadır. Grup Yönetimi, aleyhe açılan davalar nedeniyle oluşabilecek giderlere ilişkin olarak karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2024: 609.999 TL) (Not 16.1).

16.3 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler ("TRİ")

Verilen TRİ'ler:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	9.841.712.769	12.991.643.030
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	9.841.712.769	12.991.643.030

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Aralık 2024: %0'dır.).

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 16 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

16.3 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler ("TRİ") (Devamı)

Verilen teminat/rehin/ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	1.886.787.545	3.597.645.773
Teminat ve kefaletler (*)	Banka	ABD Doları	1.010.638.985	2.049.656.068
Teminat ve kefaletler (**)	Banka	Avro	3.140.917.549	4.146.559.283
İpotekler (***)	Banka	Avro	3.314.775.240	3.071.732.910
İpotekler (****)	Banka	ABD Doları	64.293.450	--
İpotekler	Banka	TRL	424.300.000	126.048.996
			9.841.712.769	12.991.643.030

(*) Verilen teminat ve kefaletler 23.578.739 ABD Doları karşılığı

(**) Verilen teminat ve kefaletler 62.254.080 Avro karşılığı

(***) Verilen ipotekler 65.700.000 Avro karşılığı

(****) Verilen ipotekler 1.500.000 ABD Doları karşılığı

Alınan TRİ'ler

Cinsi	Kimden Alındığı	Döviz Cinsi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat ve kefaletler	Ortak	TRL	1.603.250.000	2.861.299.120
Teminat ve kefaletler	Ortak	Avro	2.182.958.604	6.191.270.775
Teminat ve kefaletler	Ortak	ABD Doları	792.952.550	1.406.186.696
			4.579.161.154	10.458.756.591

NOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77TL tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca grubun yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %21,00 enflasyon oranı ve %24,80 iskonto oranı varsayımına göre, %3,14 reel iskonto oranı (31 Aralık 2024: %3,18) ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 17 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	64.982.814	57.336.729
Faiz maliyeti	1.559.135	1.263.062
Aktüeryal kazanç/kayıp	18.819.680	16.063.386
Parasal (kayıp)/kazanç	(15.336.683)	(17.624.078)
Hizmet maliyeti	17.100.708	16.368.285
Yıl içerisindeki ödemeler	(18.429.685)	(8.424.570)
Dönem sonu	68.695.969	64.982.814

NOT 18 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un sermayesi 800.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve 800.000.000 paya bölünmüştür. (31 Aralık 2024: 62.500.000 TL her biri 1 TL 62.500.000 paya bölünmüştür.)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay yüzdesi	Pay Tutarı	Pay yüzdesi	Pay Tutarı
Mehmet Kaybal	56,96%	455.680.000	56,96%	35.600.000
Selma Kaybal	4,00%	32.000.000	4,00%	2.500.000
Şener Köken	4,00%	32.000.000	4,00%	2.500.000
Sinan Kaybal	4,00%	32.000.000	4,00%	2.500.000
Kerem Kaybal	4,00%	32.000.000	4,00%	2.500.000
Diğer	27,04%	216.320.000	27,04%	16.900.000
	100%	800.000.000	100%	62.500.000
Sermaye düzetmesi olumlu farkları		153.547.338		455.731.201
		953.547.338		518.231.201

A grubu nama yazılı 128.000.000 adet ve B grubu hamiline yazılı 672.000.000 adet toplam 800.000.000 TL paylardan oluşmaktadır.

Bedelsiz Sermaye Artırımı

Şirket, 27 Haziran 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 333.422.746 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabı, 368.000.000 TL'si Hisse Senedi İhraç Primleri hesabı, 36.077.254 TL'si Geçmiş Yıllar Karları hesabından karşılanmak üzere 737.500.000 TL sermaye artırımında bulunmuş olup 7 Ağustos 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulunca bedelsiz sermaye artırımı onaylanmış ve 20 Ağustos 2025 tarihinde sermaye tescil olunmuştur.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 18 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	123.607.829	123.607.829
	123.607.829	123.607.829

Aktüeryal Kazanç/Kayıp

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirketin Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli	TÜFE Endeksli	Geçmiş Yıllar
	Yasal Kayıtlar	Yasal Kayıtlar	Karları/Zararlarında
			Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.719.647	123.607.829	44.888.182
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	94.413.853	153.547.338	59.133.485
Paylara İlişkin Primler	11.863.014	174.548.230	162.685.216

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 19 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<i>Zamanın belli bir anında</i>		
Yurtiçi satışlar	642.587.602	1.028.030.971
Yurtdışı satışlar	2.293.366.001	1.709.638.292
Diğer satışlar	6.975.334	--
Brüt satışlar	2.942.928.937	2.737.669.263
Satıştan iadeler (-)	(10.909.359)	(38.585.181)
Satıştan iskontolar (-)	(56.385.032)	(14.192.546)
Net satışlar	2.875.634.546	2.684.891.536

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla hasılat ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Beton santralleri ve ekipman satışları	1.795.005.389	1.579.240.704
Kırma eleme tesisleri satışları	679.022.876	818.022.173
Yedek parça satışları	390.630.205	299.553.228
Ekipman satışları	3.121.369	2.551.789
Arge ürünü satışları	49.148.777	27.814.513
Diğer	26.000.319	10.486.856
Brüt satışlar	2.942.928.935	2.737.669.263

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti		
İlk madde malzeme gideri	1.435.759.293	1.629.567.077
Direkt işçilik gideri	312.252.800	238.927.614
Genel üretim gideri	264.809.167	260.101.033
Amortisman ve itfa payları	59.793.832	48.734.317
Yarı mamullerdeki değişim	(12.247.307)	152.059.599
Mamullerdeki değişim	196.280.426	(231.211.930)
Satılan mamul maliyeti	2.256.648.211	2.098.177.710
Toplam satışların maliyeti	2.256.648.211	2.098.177.710

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 20 – GENEL YÖNETİM, PAZARLAMA VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemleri itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	248.339.694	237.513.826
Danışmanlık giderleri	27.075.668	25.886.986
Amortisman ve itfa payı giderleri	18.617.525	19.663.603
Ofis giderleri	15.259.884	20.581.423
Yazılım destek giderleri	12.181.347	11.431.791
Araç giderleri	7.584.254	10.131.252
Vergi, resim ve harçlar	3.519.612	3.022.105
Seyahat ve temsil ağırlama giderleri	3.510.784	1.482.166
Elektrik su ve doğalgaz giderleri	2.328.091	1.522.580
Diğer	5.295.998	13.818.671
	343.712.857	345.054.403
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri		
Nakliye ve taşıma giderleri	137.744.560	82.342.584
Personel giderleri	87.024.026	78.695.948
Fuar giderleri	26.871.073	21.046.379
Komisyon giderleri	25.109.578	10.596.210
Seyahat ve temsil ağırlama giderleri	8.501.321	5.063.045
Reklam ilan giderleri	6.645.969	5.869.369
Tesis montaj giderleri	6.549.346	10.154.164
Vergi, resim ve harçlar	5.624.521	948.764
Araç giderleri	4.162.415	2.973.364
Danışmanlık giderleri	3.440.688	3.024.042
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.421.641	1.119.110
Diğer	11.283.235	6.569.184
	324.378.373	228.402.163
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Araştırma ve geliştirme giderleri		
Amortisman ve itfa payları giderleri	25.780.040	16.073.344
Personel giderleri	637.817	677.589
Danışmanlık giderleri	304.761	293.037
Malzeme giderleri	--	8.216.824
Diğer giderler	34.518	601.930
	26.757.136	25.862.724

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 21 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla niteliklerine göre giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Niteliklerine göre giderler		
İlk madde ve malzeme giderleri	1.795.807.064	1.761.515.625
Personel giderleri	724.591.699	617.280.456
Amortisman ve itfa payı giderleri	105.613.038	85.590.374
Nakliye giderleri	147.709.528	85.060.933
Danışmanlık giderleri	31.202.960	29.204.065
Fuar giderleri	26.871.073	21.046.379
Ofis giderleri	27.404.151	20.581.423
Araç giderleri	17.367.523	13.104.615
Tesis, kurulum ve montaj giderleri	6.549.346	10.154.164
Elektrik, su ve doğalgaz giderleri	15.390.671	7.373.852
Seyahat ve temsil ağırlama giderleri	12.012.105	6.545.211
Bakım ve onarım giderleri	15.219.535	4.483.038
Vergi resim ve harçlar	9.144.133	3.970.869
Diğer	16.613.751	31.585.996
	2.951.496.577	2.697.497.000

NOT 22 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Diğer gelirler		
Kur farkı gelirleri	219.034.589	265.651.720
Hurda gelirleri	4.414.785	4.629.137
Mesleki eğitim teşvik gelirleri	9.245.972	3.443.886
Ertelenmiş finansman geliri	21.605.750	1.613.109
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılığı	3.422.696	--
Diğer gelirler	9.386.584	8.278.393
	267.110.376	283.616.245

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 23 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Diğer giderler		
Kur farkı giderleri	208.449.153	280.814.451
Ertelenmiş finansman giderleri	15.950.776	5.723.424
Şüpheli ticari alacak gideri	5.151.445	4.212.971
Bağış ve yardımlar	1.147.305	642.631
Dava karşılığı	65.264	68.209
Diğer	967.744	2.125.993
	231.731.687	293.587.679

NOT 24 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Menkul kıymet değerlendirme gelirleri	25.134.116	88.405.962
Menkul kıymet satış karı gelirleri	12.369.111	33.478.926
Adat faiz gelirleri (Not 3)	--	7.982.095
Mevduat Faiz gelirleri	6.580.322	2.498.753
Maddi duran varlık satış karı gelirleri	--	2.523.399
	44.083.549	134.889.135

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Menkul kıymet satış zararları	6.787.035	3.542.833
Maddi duran varlık satış zararları	157.780	--
	6.944.815	3.542.833

NOT 25 – FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Finansman giderleri		
Faiz giderleri	2.948.407	90.050.532
Banka komisyon giderleri	3.688.092	4.795.366
	6.636.499	94.845.898

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 26– GELİR VERGİLERİ

Kurumlar Vergisi

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 2024 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (2024: %25).

2 Ağustos 2024 tarihinde yayımlanan 7524 Sayılı Kanun ile asgari kurumlar vergisi yürürlüğe girmiştir. 1 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10'dur. Asgari kurumlar vergisi, genel kurallar çerçevesinde hesaplanan kurumlar vergisinin indirim ve 7524 Sayılı Kanun'da belirtilen istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir. (2024: %25).

25 Mayıs 2021 tarihli 31491 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 18)" ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32'nci maddesine eklenen 6'ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayda bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 26– GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	--	17.447.177
	--	17.447.177

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosuna yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari vergi yükümlülüğü		
Kurumlar vergisi karşılığı	1.902.494	--
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(876.873)	--
Ödenecek kurumlar vergisi	1.025.621	--

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Vergi gideri/geliri		
Cari kurumlar vergisi	(1.902.494)	--
Ertelenmiş vergi geliri / gideri	(15.889.295)	(7.726.658)
	(17.791.789)	(7.726.658)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Muhasebe karı/(zararı)	(42.051.570)	(106.005.360)
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi (2024: %23)	9.671.861	24.381.233
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(4.605.983)	(1.803.692)
Ar-Ge indirimi vergi etkisi	22.062.768	11.696.978
Üzerinden ertelenmiş vergi ayrılmayan enflasyon etkisi	(55.198.731)	(29.608.314)
Diğer	10.278.296	(12.392.863)
	(17.791.789)	(7.726.658)

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 26 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş Vergiler**

Grup vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2025 yılı için %23-25'tir (31 Aralık 2024: %23-25).

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlık /(Yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş finansman gideri	2.105.466	6.525.186	484.257	1.500.793
Ertelenmiş finansman geliri	(16.620.582)	(18.122.403)	(3.822.734)	(4.168.152)
Kıdem tazminatı karşılığı	68.695.969	64.982.814	17.173.992	14.946.047
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri	(11.700.432)	89.317.339	(2.925.108)	20.542.988
İle vergi matrahları arasındaki net fark				
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	(1.479.965)	(2.460.912)	(340.392)	(566.010)
Kredi düzeltmesi	744.072	15.897.326	171.137	3.656.384
Ertelenmiş gelirlere ilişkin düzeltmeler	22.604.084	89.534	5.198.939	20.594
Şüpheli alacak karşılığı	8.784.843	11.499.799	2.196.211	2.644.954
Stoklara ilişkin düzeltmeler	(44.263.925)	(53.955.747)	(10.180.703)	(12.409.822)
Dava karşılığı	531.296	609.999	132.824	140.299
Garanti karşılığı	456.499	2.735.695	104.995	629.210
İzin karşılığı	14.561.574	12.044.306	3.349.162	2.770.190
Finansal yatırım gerçeğe uygun değer artışları	(133.836)	--	(30.782)	--
Ertelenen vergi varlıkları			28.811.517	46.851.459
Ertelenen vergi yükümlülükleri (-)			(17.299.719)	(17.143.984)
Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net			11.511.798	29.707.475

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 26 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş Vergiler (Devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir;

Ertelenmiş vergi varlıkları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak itibariyle açılış bakiyesi	29.707.475	48.248.988
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(15.889.295)	(7.726.658)
Parasal (kayıp)/ kazanç	(7.011.302)	(14.830.701)
Özkaynağa yansıtılan	4.704.920	4.015.846
Kapanış bakiyesi	11.511.798	29.707.475

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 27- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(102.062.430)	(202.799.401)
Stoklar	55.924.989	82.716.071
Peşin Ödenmiş Giderler	1.298.084	2.766.846
Ertelenmiş Gelirler	(24.006)	(89.534)
Maddi Duran Varlıklar	148.115.729	173.493.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	42.407.217	38.448.149
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.645.312	3.498.614
Finansal Yatırımlar	98.584	--
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	(153.547.681)	(159.164.291)
Hisse Senedi İhraç Primleri	(106.312.754)	(175.514.055)
Yasal Yedekler	(29.172.854)	(39.027.862)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	14.162.911	14.742.418
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (-)	(77.657.961)	(144.668.776)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	69.991.967	82.870.535
Hasılat	(410.877.334)	(520.324.327)
Satışların Maliyeti (-)	427.674.313	554.098.399
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	38.253	1.502.461
Genel Yönetim Gideri (-)	29.491.006	38.045.548
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	27.634.352	16.043.501
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(26.529.683)	(42.038.715)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(5.859.290)	(12.809.030)
Finansman Giderleri (-)	666.272	7.887.753
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	16.244.368	40.350.994
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	11.509.710	113.951
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(32.070.463)	(119.928.866)

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 28 – PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Net dönem zararı	(59.843.359)	(113.732.018)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	800.000.000	800.000.000
Hisse başına kazanç/kayıp	(0,0748)	(0,1422)

Şirket, 7 Ağustos 2025 tarihinde sermayesini bedelsiz olarak 62.500.000 TL'den 800.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

Sermaye Risk Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam yükümlülükler	1.080.683.062	1.111.043.289
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(409.746.119)	(105.277.272)
Net borç	670.936.943	1.005.766.017
Toplam özsermaye	1.415.207.073	1.489.165.192
Toplam sermaye	2.086.144.016	2.494.931.209
Borç/sermaye oranı	32%	40%

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2025:	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduat
	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan Azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	376.166.934	3.207.079	47.076.667	35.769	408.267.877
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	376.166.934	3.207.079	47.076.667	35.769	408.267.877
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	8.784.843	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	(8.784.843)	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2024:	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankadaki Mevduat
	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan Azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	277.395.807	1.664.268	73.325.766	--	104.942.687
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	277.395.807	1.664.268	73.325.766	--	104.942.687
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	9.235.863	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(9.235.863)	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Ay veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl
Borçlanmalar	8.828.107	8.828.107	4.852.221	481.352	3.494.534
Ticari borçlar	462.515.849	462.515.849	462.515.849	--	--
Diğer borçlar	1.575.508	1.575.508	1.575.508	--	--
	472.919.464	472.919.464	468.943.578	481.352	3.494.534

31 Aralık 2024

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Ay veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl
Borçlanmalar	125.544.338	125.544.338	110.531.074	5.757.450	9.255.814
Ticari borçlar	441.858.783	441.858.783	441.858.783	--	--
Diğer borçlar	539.402	539.402	539.402	--	--
	567.942.523	567.942.523	552.929.259	5.757.450	9.255.814

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Kur Riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2025	Toplam TL Karşılığı	TL Karşılığı ABD Doları	TL Karşılığı Avro	TL Karşılığı GBP	TL Karşılığı CAD	TL Karşılığı RUB	TL Karşılığı CNY
Nakit ve nakit benzerleri	401.285.150	45.621.561	324.686.572	32	--	30.976.985	--
Ticari alacaklar	384.494.835	44.549.389	339.945.446	--	--	--	--
Verilen avanslar	19.386.642	13.039.330	6.347.312	--	--	--	--
Diğer alacaklar	559.353	559.353	--	--	--	--	--
Peşin ödenmiş giderler	615.649	550.678	64.971	--	--	--	--
Toplam Varlıklar	806.341.629	104.320.311	671.044.301	32	--	30.976.985	--
Ticari borçlar	146.102.765	21.095.857	121.258.406	3.748.502	--	--	--
Ertelenmiş gelirler	433.850.373	30.178.536	403.671.837	--	--	--	--
Toplam Yükümlülükler	579.953.138	51.274.393	524.930.243	3.748.502	--	--	--
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	226.388.491	53.045.918	146.114.058	(3.748.470)	--	30.976.985	--

31 Aralık 2024	Toplam TL Karşılığı	TL Karşılığı ABD Doları	TL Karşılığı Avro	TL Karşılığı GBP	TL Karşılığı CAD	TL Karşılığı RUB	TL Karşılığı CNY
Nakit ve nakit benzerleri	98.027.289	23.794.812	73.932.917	122.778	12	27.465	149.305
Ticari alacaklar	276.496.388	53.565.555	222.930.833	--	--	--	--
Verilen avanslar	12.323.703	7.743.399	4.580.304	--	--	--	--
Toplam Varlıklar	386.847.380	85.103.766	301.444.054	122.778	12	27.465	149.305
Ticari borçlar	127.527.614	13.367.411	113.585.066	575.137	--	--	--
Ertelenmiş gelirler	355.383.902	67.713.798	287.670.104	--	--	--	--
Toplam Yükümlülükler	482.911.516	81.081.209	401.255.170	575.137	--	--	--
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	(96.064.136)	4.022.557	(99.811.116)	(452.359)	12	27.465	149.305

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 29 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Duyarlılık analizi

Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD Doları'nın %10 artması durumunda 5.304.592 TL kazanç (31 Aralık 2024: 402.256 kazanç,), Avro'nun %10 artması durumunda 14.611.406 TL kazanç, (31 Aralık 2024: (9.981.112) TL kayıp,), İngiliz sterlini'nin %10 artması durumunda (374.847) TL kayıp, (31 Aralık 2024: (45.236) kayıp,), Rus rublesi'nin %10 artması durumunda 3.097.699 TL kazanç, (31 Aralık 2024: 2.747 kazanç,), Çin Yuanı'nı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: 14.931 kazanç,.) döviz riskine maruz kalacaktır.

Faiz oranı riski

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

NOT 30 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli krediler iskonto edilmiş değeri gösterilmektedir.

NOT 31 – BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

1) Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemlerine ilişkin bağımsız denetim ücret gideri 950.000 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 916.244 TL).

2) Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama döneminde bağımsız denetim kuruluşundan alınan konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi dışında farklı bir hizmeti bulunmamaktadır.

MEKA GLOBAL MAKİNE İMALAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 32 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Ortak Pay Satış Hakkında

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ocak 2026 tarih ve 3/58 sayılı toplantısında; Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Mehmet KAYBAL sahibi olduğu 80.000.000 TL nominal değere kadar payların borsada satışına ilişkin hazırlanan pay satış bilgi formunun onaylanması talebiyle yaptığı başvurunun olumlu karşılanmasına karar verilmiş olup 19 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında duyurmuştur.

EK 2

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

31/01/2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergî denetimi, kanunî denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olacağımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Mehmet Nurettin ÖZDEBİR

BAĞIMSIZLIK BEYANI

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olacağımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Mustafa Merih ÖZGEN

BAĞIMSIZLIK BEYANI

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olacağımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

Turan EROL



▲ MEKA Mobil Beton Santrali
Hatay



MEKA

www.mekaglobal.com

